



Membre de la



RAPPORT ANNUEL



+ (261) 20 22 691 03

697

www.sipembanque.mg

SIPEM Banque Officiel

SIPEM Banque





À PROPOS DE SIPEM BANQUE



SIPEM BANQUE, PARTENAIRE DES ENTREPRENEURS ET DES PME DEPUIS PLUS DE 30 ANS

**SIPEM Banque, institution à capitaux majoritairement malgaches,
entreprise à impact membre du GABV***

... au cœur de l'écosystème des entreprises, de leur chaîne de valeurs
et des acteurs de la finance inclusive...

... vise à contribuer au développement économique durable de son
territoire en tant que partenaire financier de référence, d'expérience et de
confiance des TPE et PME pour les conseiller et les accompagner dans leur
croissance,

... grâce à des solutions innovantes, une plateforme technologique, une
proximité physique d'agences bancaires et un réseau de partenaires,

... avec des produits et services financiers compétitifs au niveau des
prix et de la rapidité d'accès.

* Global Alliance for Banking on Values



NOTRE HISTOIRE

- ❖ Fondée en 1990 par la Solidarité Internationale pour le Développement et l'Investissement (SIDI), une ONG internationale, en collaboration avec l'Association pour la Promotion de l'Entreprise à Madagascar (APEM), issue du Groupement des Entreprises à Madagascar (GEM), SIPEM Banque a dès le début été guidée par une mission : soutenir les micros, petites et moyennes entreprises (MPME) et leur écosystème, promouvoir l'inclusion financière et stimuler le développement économique local.
- ❖ Devenue une Banque territoriale en septembre 2013 : Commercialisation de moyens de paiement bancaires (notamment les cartes bancaires et les chèques), développement des offres de dépôts, introduction d'offres de crédit mieux adaptées à la cible PME (hausse du plafond d'octroi cautions sur marché, découvert).
- ❖ Accès au statut de banque: Consolidation de l'image d'institution financière mature pour une meilleure fidélisation des clients avec un fort potentiel de développement.
- ❖ SIPEM Banque dispose à ce jour plus de 400 collaborateurs, 29 agences et points de ventes répartis dans tout le pays avec une couverture urbaine, notamment de la zone de Tananarive particulièrement dense, et plus de 69 000 clients
- ❖ Pionnière du «SME lending», la SIPEM Banque dessert une large variété d'entreprises urbaines et péri-urbaines aux activités économiques diverses (transport, alimentation, construction, hôtellerie) et aux tailles variées.
- ❖ Adopté par son Conseil d'Administration, le nouveau plan stratégique «VITAS 2027» de la SIPEM Banque fixe un cap clair pour 2027 : la conquête des marchés TPE, PME et acteurs de la finance inclusive sur tout le territoire pour accroître ses parts de marché au service du développement économique durable.



NOS VALEURS



PROFESSIONNALISME ET EXPÉRIENCE

Sens de la responsabilité
Esprit d'excellence
Esprit d'Entreprise



ÉTHIQUE ET INTÉGRITÉ

Respect
Honnêteté
Intégrité
Confidentialité



PASSION POUR LA SATISFACTION CLIENT

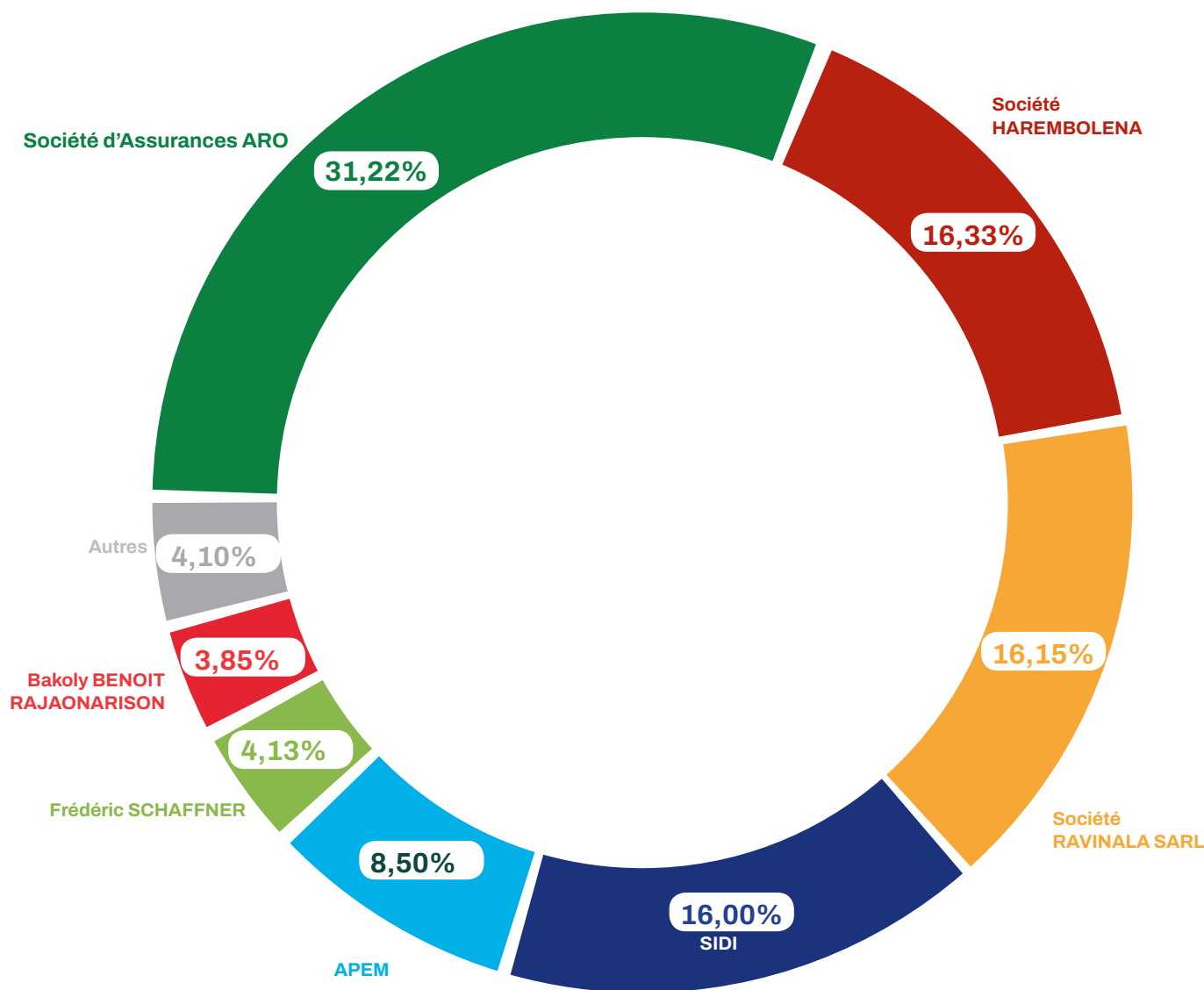
Orienté client
Responsabilité sociétale
Proximité et accessibilité



PERSPECTIVES POUR CHACUN

Traitement équitable
Opportunités de carrière

ACTIONNARIAT



Société d'Assurances ARO

ARO est une Compagnie d'Assurances 100% Malagasy. Leader dans son secteur depuis 1975, elle propose une large gamme de produits d'assurance destinée aux particuliers et aux professionnels. Forte de son expérience, ARO est la seule Compagnie d'assurance certifiée ISO 9001:2015 (certification AFNOR) à Madagascar, témoignant de son engagement envers la qualité de services et la satisfaction clientèle.

Société HAREMBOLENA

Fondée en 2010, elle regroupe des entrepreneurs de Madagascar réunis par la motivation commune de contribuer au développement de SIPEM Banque.

Société RAVINALA SARL

Société de gestion des participations créée en 2007 afin de contribuer à la promotion de l'initiative économique à Madagascar et dans d'autres pays en développement.

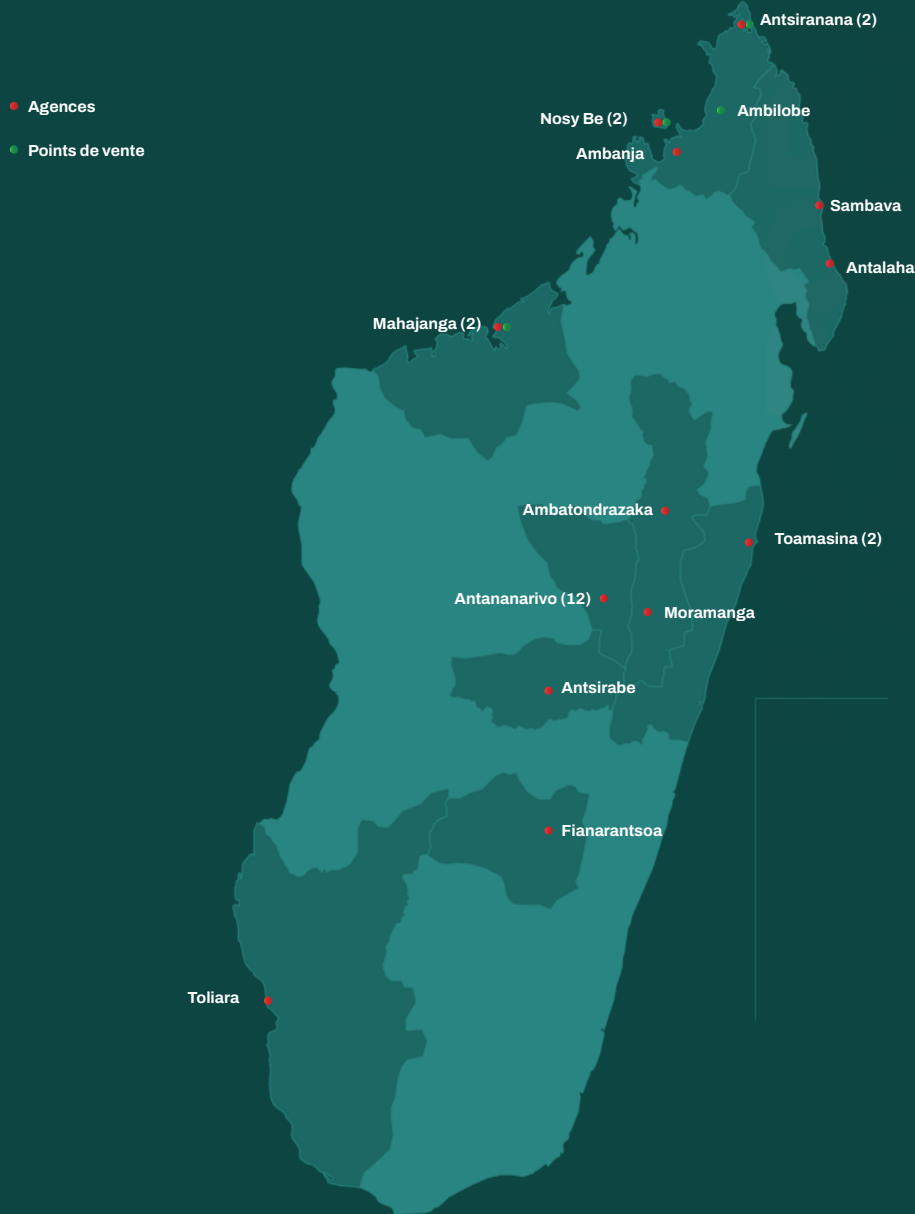
SIDI

Créée en 1983 par le CCFD-Terre Solidaire, la SIDI (Solidarité Internationale pour le Développement et l'Investissement) est un investisseur solidaire. Elle accompagne et finance des acteurs économiques des pays du Sud, afin de lutter contre les inégalités économiques et la pauvreté, tout en relevant les défis liés au changement climatique.

APEM

Association sans but lucratif créée en 1988 par le Groupement de Entreprises de Madagascar (GEM) pour répondre aux problèmes socio-économiques de Madagascar, l'Association pour la Promotion de l'Entreprise à Madagascar (APEM) se focalise sur le renforcement du tissu économique par le développement des micros, petites et moyennes entreprises déjà en activité ou des jeunes porteurs d'idées et de projets innovants.

NOTRE RÉSEAU D'AGENCES



ANTANANARIVO

ANDAVAMAMBA
ANALAMAHITSY
ANDRAVOAHANGY
IMERINAFOVOANY
ANDOHARANOFOTSY
ANOSIZATO
ANKADINDRAMAMY
ITAOSY
TSARALALÀNA
ANKORONDRANO
BY-PASS
ANKADIKELY ILAFY

PROVINCES

ANTSIRABE
ANTSIRANANA
TSARAMANDROSO (ANTSIRANANA)
NOSY BE
AMBATOLOAKA (NOSY-BE)
SAMBAVA
AMBANJA
AMBILOBE
ANTALAHA
FIANARANTSOA
MAHAJANGA
TSARAMANDROSO (MAHAJANGA) MORAMANGA
AMBATONDRAZAKA
TOAMASINA TANAMBAO V
TOAMASINA ANKIRIHIRY
TOLIARA

29

AGENCES
& POINTS DE VENTE

25

GAB

INNOVATION ET ENGAGEMENT RSE À AMBANJA



Dans le cadre de son développement et de son engagement pour la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE), SIPEM BANQUE a procédé à la délocalisation de son agence à Ambanja vers le quartier d'Ankatafahely.

Cette nouvelle agence est désormais équipée d'un système énergétique hybride alliant l'énergie solaire et l'énergie conventionnelle. Ce choix stratégique, visant l'innovation et la durabilité, sert de modèle.



GOUVERNANCE

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'année 2024 a été marquée par un contexte économique mondial et régional contrasté. Après une période d'incertitudes liée à l'inflation et au ralentissement de la croissance mondiale, l'économie internationale a montré des signes de résilience, avec un regain de confiance porté par la stabilisation des prix de l'énergie et une reprise progressive du commerce.

À Madagascar, la conjoncture a été soumise à plusieurs facteurs : malgré une croissance économique modérée et stable, les défis restent importants pour le pays.

La croissance économique est estimée à 4,2% à fin 2024 par la Banque Mondiale. Cette croissance est restée stable par rapport à 2023, portée par les secteurs des services financiers, des télécommunications et de l'agriculture. Toutefois, elle a été freinée par la volatilité des prix des matières premières et la persistance de déséquilibres structurels, tels que le déficit commercial chronique (atteignant 1,1 M USD au dernier trimestre 2024 selon la BFM), la dégradation des infrastructures routières, l'accès instable à l'électricité, la faible productivité agricole, le faible taux de bancarisation...

L'inflation, bien que sur une tendance baissière de 7,6% pour 2024, a continué d'impacter le pouvoir d'achat des ménages et la compétitivité des entreprises.

Dans ce contexte exigeant, notre Banque a su maintenir le cap grâce à la confiance de ses clients, l'engagement de ses collaborateurs, et la solidité de ses partenariats. Nous avons renforcé notre contribution au financement de l'économie en accompagnant les entreprises malgaches de toute taille, les acteurs de la finance inclusive et les Institutionnels, tout en poursuivant nos efforts d'innovation pour offrir des services toujours plus accessibles et sécurisés.

Nous remercions chaleureusement nos actionnaires pour leur confiance, nos partenaires pour leur collaboration, et nos clients pour leur fidélité. Votre soutien nous encourage à aller encore plus loin dans notre mission : contribuer au développement économique et social de notre pays, tout en consolidant notre solidité financière et notre responsabilité sociétale.

Ensemble, tournons-nous vers l'avenir avec ambition et confiance



Thierry RAJAONA

Président du Conseil d'Administration

MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Chers Clients, Chers Partenaires, Chers Actionnaires,

L'année 2024 a été une étape décisive pour notre Banque. Dans un contexte économique marqué par une croissance nationale de 4,2%, une inflation encore élevée mais en repli, et une demande de financement sélectif, nous avons poursuivi avec détermination notre mission : offrir des services financiers solides, innovants et accessibles.

Au-delà de la croissance de nos résultats, l'année a été surtout marquée par des transformations majeures destinées à préparer l'avenir :

- ◆ La migration vers Temenos, notre nouveau Core Banking System (CBS), véritable colonne vertébrale de nos opérations, qui nous permettra d'améliorer l'efficacité, la rapidité et la fiabilité de nos services.
- ◆ La modernisation de notre service monétique et de notre réseau de GAB (distributeurs automatiques), pour garantir à nos clients plus de disponibilité, de sécurité et de confort dans leurs transactions quotidiennes.
- ◆ La refonte de notre Internet Banking SIPEM NET, pensée pour une expérience utilisateur modernisée, plus fluide et plus sécurisée, en phase avec les standards internationaux.
- ◆ La refonte de notre site web institutionnel, afin d'offrir une meilleure visibilité sur nos offres et un accès plus intuitif à l'information.

Ces évolutions, fruits d'investissements et d'un travail collectif importants, traduisent notre volonté d'entrer dans une nouvelle ère bancaire, plus digitale, plus proche des attentes de nos clients et mieux adaptée aux enjeux d'inclusion financière.

En 2025, nous poursuivrons sur cette lancée en alliant notre présence physique à l'innovation digitale, en élargissant l'accès au financement et en affirmant notre rôle d'acteur de référence dans la modernisation du paysage bancaire malgache.

Je tiens à remercier chaleureusement :
nos clients, pour la confiance renouvelée ;
nos actionnaires, pour leur vision et leur soutien à long terme.
nos partenaires, pour leur appui constant dans nos projets de transformation ;

C'est ensemble que nous écrivons de nouvelles pages. Et c'est ensemble que nous ferons de 2025 une année d'innovation, de croissance et de proximité renforcée.



Benoît SARRAUTE
Directeur Général

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



Thierry RAJAONA

Diplômé de HEC Paris et titulaire d'un master en gestion des organismes financiers et bancaires de l'Université de Paris-Dauphine et d'un master en droit international de l'Université de Paris-Assas, M. Thierry RAJAONA préside le Conseil d'Administration de SIPEM Banque depuis 2010. Il est le fondateur, associé et gérant de FTHM Consulting. Il a également présidé le Groupement des Entreprises à Madagascar (GEM) de 2020 à 2024.



Tahiana RAKOTOARISOA

Vice-Président, Représentant Société d'assurances ARO

Directeur Général Adjoint en charge des Finances de la Compagnie d'Assurances ARO, M. Tahiana RAKOTOARISOA est le Vice-président du conseil d'administration de SIPEM Banque et représente la Compagnie d'Assurances ARO au sein de ce conseil.



Hervé COISNE

Représentant Société RAVINALA SARL

Hervé COISNE est un professionnel accompli qui occupe différents postes de direction au sein de plusieurs entreprises. Gérant de la société COJIPAR, une Holding détenant plus de 15 sociétés.

Fort de son expérience et de ses compétences, Hervé Coisne a joué un rôle clé dans le succès de ces entreprises. En tant que dirigeant de COJIPAR, il a contribué à la croissance et au développement de l'entreprise, ce qui est reflété par son chiffre d'affaires.



Madeleine RAMAHOLIMIHASO

Représentante APEM

Madeleine Ramaholimihaso est une personnalité éminente à Madagascar, reconnue pour son rôle en tant qu'expert-comptable et financier, figure influente de la société civile, Membre du Conseil d'Administration et représentante de l'Association pour la Promotion de l'Entreprise à Madagascar (APEM), elle est également l'une des fondatrices de SIPEM Banque. Elle est également fondatrice et présidente d'honneur de la Fédération internationale des Experts comptables Francophones (FIDEF).



Jean-Hervé FRASLIN

Représentant Société HAREMBOLENA

Administrateur de SIPEM Banque comme représentant de la Société HAREMBOLENA, M. Jean-Hervé FRASLIN est également le Directeur Général de IFRA, établissement financier créé en 2007 participant au développement des régions du sud de la Grande-Île.



Frédéric SCHAFFNER

Administrateur

Administrateur de SIPEM Banque depuis 2016, Frédéric SCHAFFNER est également le Président du Conseil d'Administration de MATERAUTO, Distributeur spécialisé automobile, engins, équipements agricoles depuis 2013. Il est également Fondateur et administrateur d'UNIMAT, société spécialisée en logistique; Fondateur et Gérant de MOBILIS AUTOMOTIVE: premier réseau de centres auto à Madagascar; Fondateur et Président du Conseil d'administration de FRUITS DE MADAGASCAR: unité de surgélation de fruits basée à Nosy Be; Fondateur et administrateur de MASCAREIGNES AUTOMOTIVE SERVICES: Importateur et Distributeur de Bosch Automotiv, Bosch Power Tools, Monroe et. Il est également Administrateur et membre du comité d'audit de IFRA.



Bakoly Benoit RAJAONARISON

Administrateur

Actionnaire et administrateur indépendant au sein du Conseil d'administration de SIPEM Banque depuis 2004, Mme Bakoly BENOIT RAJAONARISON est également PDG de IMES Productions spécialisée dans la broderie et le commerce de détail de textiles depuis 1993 et administrateur de la CCIFM depuis 2019.



Michel DUBOIS

Administrateur indépendant

Avec plus de 37 ans d'expérience dans le secteur bancaire, M. Michel DUBOIS a occupé des postes au sein de grandes banques notamment groupe BNP Paribas à l'international dans sept différents pays sur trois continents et met son expertise au service de SIPEM Banque depuis 2016.



Joan PENCHE

Représentant SIDI

Responsable des Opérations de la SIDI en Afrique de l'Est et Australe, il représente la SIDI au conseil d'administration de SIPEM Banque. Après avoir passé 5 ans à travailler pour des IMF à Madagascar et en Tanzanie, Joan PENCHE travaille depuis 2015 dans le financement et l'accompagnement d'IMF, principalement en Afrique.



Rianando RAKOTOARIMANGA

Administrateur

Avec plus de vingt ans passés dans le secteur des assurances, Rianando RAKOTOARIMANGA est un leader reconnu pour sa triple maîtrise des fonctions commerciales, techniques et de management. Actuel Directeur Général Adjoint et Directeur Général par Intérim de la Compagnie d'assurance ARO, son profil se distingue par sa capacité à générer des résultats concrets.



Noro-Lanto RAVISY

Administrateur indépendant

Noro-Lanto Ravisy est une avocate avec plus de 25 ans d'expérience et une expérience avérée dans la négociation et le conseil en matière de transactions importantes et complexes. Au cours de sa carrière, Noro-Lanto RAVISY a conseillé de grandes entreprises, des institutions financières, des fonds d'investissement et des dirigeants sur un grand nombre d'opérations mondiales, allant des petites aux grandes capitalisations (rachats, levées de capitaux, acquisitions, cessions, fusions, JVs), y compris en Afrique.

LE COMITÉ DE DIRECTION



Benoît SARRAUTE

Directeur Général

◆ Formations :

- Management financier et logistique informatique
- Sciences de gestion (MSG)
- Économie.

◆ Expériences professionnelles

Cadre dirigeant dans les services financiers en France et à l'international (Océan Indien, Maghreb et Europe de l'Est) depuis 30 ans, il intègre SIPEM BANQUE en janvier 2023.

Lanja RANDRIATSIMIALONA

Directeur Général Adjoint Développement

◆ Formations :

- Management des Coopérations Intra et Inter-Entreprises.
- Management Logistique et Stratégique
- Administration Economique et Sociale

◆ Expériences professionnelles :

17 ans d'expériences dans le secteur bancaire tant national qu'international, experte en Marketing stratégique, communication, innovation et en projets omni-channels, elle intègre SIPEM BANQUE en 2023 en tant que Directeur Général Adjoint en charge du développement.



Isaac RANDRETSA

Directeur Général Adjoint Fonctionnement

◆ Formations :

- Technique de Banque

◆ Expériences professionnelles

Avec plus de 25 années d'expériences au sein de banques tant nationales qu'internationales, dans divers postes tels qu'auditeur, responsable formation, responsable des risques opérationnels, directeur des opérations domestiques, M. Isaac RANDRETSA a rejoint SIPEM BANQUE en 2011 au poste de Directeur Général Adjoint – Fonctionnement.

Miarintsoa RAMAMBATIANA

Directeur des Ressources Humaines

◆ Formations :

- Administration du Personnel et en gestion des ressources Humaines
- Management Bancaire
- Sociologie.

Expériences professionnelles

16 années d'expériences, dont 5 au sein de SIPEM BANQUE, dans des postes à responsabilité dans la gestion des Ressources Humaines et des projets pour bon nombre de société d'outsourcing et d'associations opérant à Madagascar.



Andry RAKOTOARISOA

Directeur Projet Et Organisation

◆ Formations :

- Business Administration & Management
- ITB

◆ Expériences professionnelles

20 années d'expériences dans le secteur bancaire, au sein de SIPEM BANQUE en tant que, successivement, Chef d'Agence, Chef de Département Etudes et Supervision de Crédits, Directeur Marketing et Communication, Directeur Projet et Organisation.



Jean Luc RAZAFINDRAZAKA

Directeur du Système d'Information

◆ Formations :

- Système numérique (Système Financier numériques)
- Amélioration du leadership des cadres pour la viabilité et la croissance des Systèmes Financiers - Décentralisés (SFD) – Lomé TOGO-
- Project Management
- Informatique de Gestion Option Finances et administration d'Entreprises.

◆ Expériences professionnelles :

24 années d'expériences – dont 10 en tant que Directeur Système d'information chez SIPEM BANQUE depuis 2014 - au sein de grandes banques et d'entreprises informatiques locales.



Tiana RAKOTOMANGA

Directeur de Réseau

◆ Formations :

- Institut Technique de Banque
- Management Bancaire

◆ Expériences professionnelles

Plus de 16 années d'expériences dans des postes à responsabilité au sein de directions commerciales de banques et d'institutions de microfinance malgaches.



Nanjatiana ANDRIARIMANANA

Directrice Administrative et Financière

◆ Formations :

- Finance et Comptabilité
- Brevet Professionnel Bancaire

◆ Expériences professionnelles

13 années d'expériences dans le domaine de la finance et comptabilité et 3 ans en tant que Directrice Administratif et Financier au sein de SIPEM BANQUE.



Landy Tiana RAOBELISON

Chef de Département Audit Interne

◆ Formations :

- Gestion des Risques
- Gestion, Option Finances et Comptabilité

◆ Expériences professionnelles

Mme Raobelison Landy Tiana a rejoint la SIPEM Banque en 1999 où elle s'est spécialisée dans l'Audit interne et le contrôle au niveau de toutes agences de la SIPEM Banque après avoir été responsable de la gestion d'une Agence de microfinance dans le même établissement.



Toky RAKOTOSON

Directeur des Risques

◆ Formations :

- Finance et gestion bancaire,
- Droit, économie, gestion mention finance et controle
- Sciences comptables

◆ Expériences professionnelles :

Plus de 12 années d'expériences, durant lesquelles il a pu occuper des fonctions à responsabilité dans le secteur bancaire en matière de gestion de risques, de contrôle interne et de conformité.

LES COMITÉS SPÉCIFIQUES

COMITÉ STRATÉGIQUE

Thierry RAJAONA (Président)
Tahiana RAKOTOARISOA
Michel DUBOIS
Jean Hervé FRASLIN
Benoît SARRAUTE
Lanja RANDRIATSIMALONA
Isaac RANDRETSA

COMITÉ D'AUDIT

Tahiana RAKOTOARISOA. (Président)
Madeleine RAMAHOLIMIHASO,
Frédéric Schaffner
Benoît SARRAUTE
Lanja RANDRIATSIMALONA.
Isaac RANDRETSA,
Landy RAOBELISON

COMITÉ DES RISQUES

Michel DUBOIS (Président)
Noro-Lanto RAVISY
Benoit SARRAUTE
Lanja RANDRIATSIMALONA
Isaac RANDRETSA
Rianando RAKOTOARIMANGA
Toky José RAKOTOSON

COMITÉ ALM

Thierry RAJAONA (Président)
Rianando RAKOTOARIMANGA,
Benoît SARRAUTE,
Isaac RANDRETSA,
Lanja RANDRIATSIMALONA.
Nanjatiana ANDRIARIMANANA

COMITÉ RSE

Joan Penche (Président)
Gabrielle Orliange
Bakoly BENOIT
Benoit SARRAUTE
Isaac RANDRETSA
Lanja RANDRIATSIMALONA
Miarintsoa RAMAMBATIANA





ÉVOLUTION DE NOS ACTIVITÉS

CONTEXTE SOCIO-ÉCONOMIQUE

Au niveau international

Conjoncture économique mondiale en 2024 et de ses répercussions sur l'économie malgache :

Conjoncture économique mondiale en 2024

Ralentissement de la croissance mondiale , avec une croissance estimée à 2,6 %, contre 3,3 % l'année précédente. Ce fléchissement est attribué à plusieurs facteurs, notamment les tensions commerciales, les incertitudes géopolitiques et la hausse des coûts de l'énergie et des denrées alimentaires sur le marché mondial

Tensions commerciales accrues

Les politiques commerciales protectionnistes, en particulier les hausses tarifaires imposées par les États-Unis, ont perturbé les chaînes d'approvisionnement mondiales et accru l'incertitude économique. Ces mesures ont affecté les échanges internationaux et freiné l'investissement dans plusieurs régions.

Au niveau national

Impacts sur l'économie malgache

Croissance économique modérée : de 4,2 % en 2024, soutenue par les investissements privés, notamment dans les secteurs du tourisme et des télécommunications. Toutefois, cette croissance reste insuffisante pour améliorer significativement les conditions de vie de la population.

Pressions inflationnistes persistantes : 7,8 % en août 2024, principalement en raison de la hausse des prix de l'énergie et des produits alimentaires.

Déficit commercial accru : atteignant environ 5 % du PIB en 2024. Cette détérioration est due à la baisse des exportations de produits clés tels que la vanille, les clous de girofle, le cobalt et le nickel, combinée à une augmentation des importations.

Réformes structurelles lancées en 2024

Vulnérabilité de Madagascar aux catastrophes naturelles : intégration des stratégies d'adaptation et de résilience climatique dans les politiques de développement.

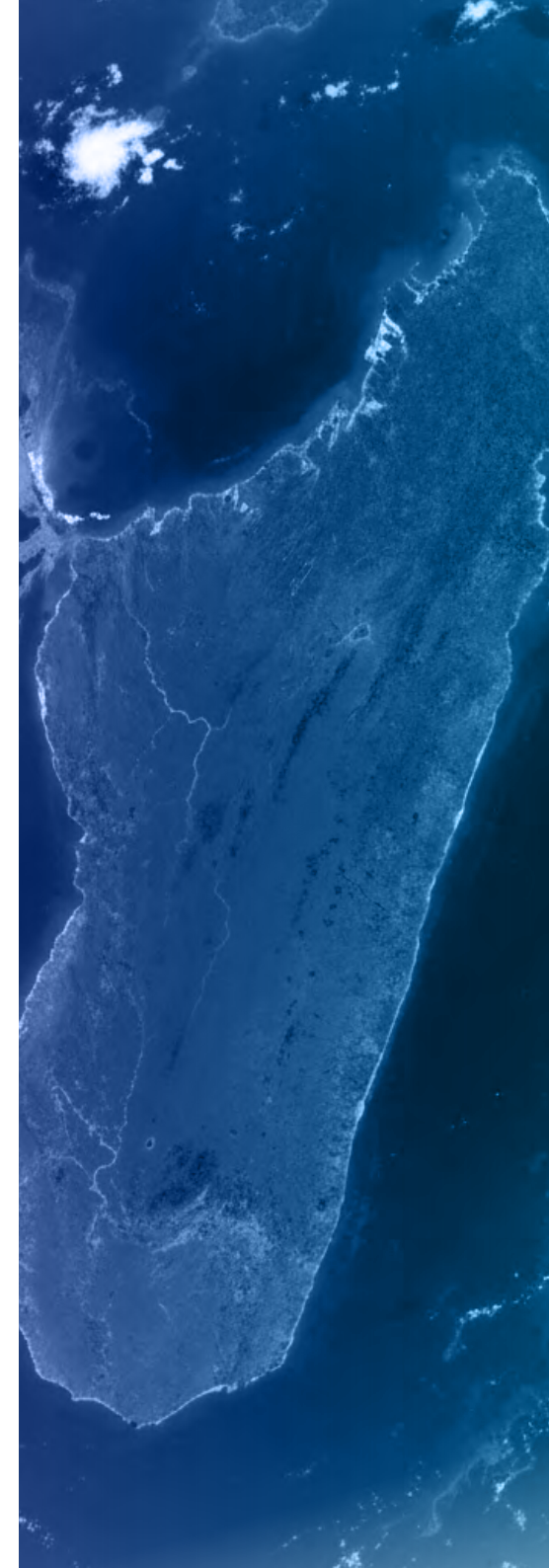
Social

Pauvreté persistante : 80 % de la population vivait sous le seuil de pauvreté international (< 2,15 USD / jour/personne).

Tensions sociales autour de l'accès aux services de base.

Banque Mondiale : www.worldbank.org/en/country/madagascar/overview/ - <https://documents.banquemondiale.org/fr/publication/documents-reports/documentdetail/099454210162412370>

FMI : <https://www.imf.org/fr/News/Articles/2024/10/18/pr-24380-madagascar-imf-staff-completes-2024-article-iv-mission;>



NOS CHIFFRES CLÉS

Au 31 décembre 2024



COLLABORATEURS

396



AGENCES & POINTS DE VENTE

29



NOMBRE DE CLIENTS

+ 69 000



FONDS PROPRES

(EN MILLIONS MGA)

26 500



ENCOURS DE CRÉDITS

(EN MILLIONS MGA)

134 994



ENCOURS DE DÉPÔTS

(EN MILLIONS MGA)

169 984

X



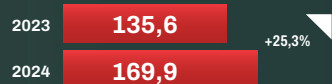
ÉVOLUTION DE NOS ACTIVITÉS & INDICATEURS DE PERFORMANCE



DÉPÔTS

Évolution des Encours
En Milliards MGA

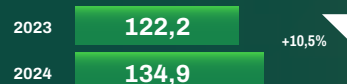
En volume



CRÉDITS

Évolution des Encours
En Milliards MGA

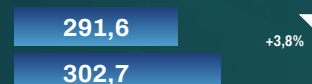
En volume



TRANSFERTS INTERNATIONAUX

En Milliards MGA

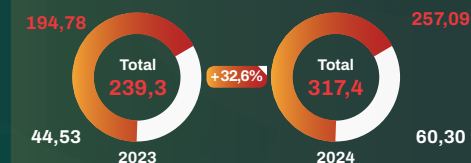
En volume



OPÉRATIONS DE COMPENSATION

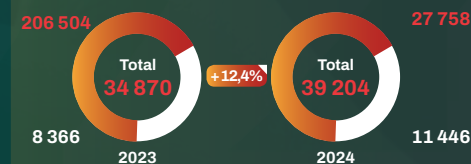
En Milliards MGA

En volume



● Reçu ● Remis

En nombre



● Reçu ● Remis

PRODUIT NET BANCAIRE

29,4 Mds MGA
+173 Mio MGA
soit +1%

COEFFICIENT D'EXPLOITATION

68,80% 2023 | **69,23%** 2024

RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION

9 Mds MGA
-117 Mio MGA
soit -1%

RENDEMENT FONDS PROPRES

16,4% 2024 | **14,3%** 2023
+213 points de base

FAITS MARQUANTS



2024 EN IMAGES



CONVENTION COMMERCIALE
19 janvier 2024



PRÉSENTATION DE VŒUX 2024
Espace Natura- 20 janvier 2024



CONFÉRENCE AVEC LES UNIVERSITAIRES de
l'ESSCA 23 janvier 2024 - ESSCA



ANIMATION COMMERCIALE AVEC PROBIKE
09 et 12 février 2024 - Probike
Andrefan'Ambohijanahary



JOURNÉE RSE 2024 : Rénovation de l'EPP
Ambohimiadana
Commune Mahabo - 17 février 2024



CAMPAGNE EPARGNE MIABO
21 février au 31 mars 2024



SIPEM BANQUE À LA 16ÈME RÉUNION ANNUELLE
De la GABV*
26 au 29 février 2024 - Milan et Padoue - Italie



SIPEM BANQUE, SPONSOR GOLD GLOBAL
MONEYWEEK
18 au 24 mars - stade Barea



SIPEM BANQUE CUP
23 et 24 mars - Le Country Club Ambohitrarahaba



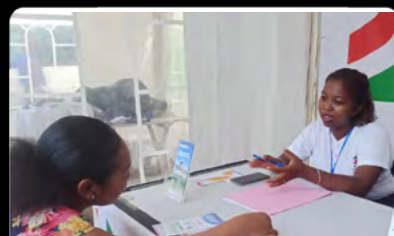
LANCEMENT DU CRÉDIT FIARANTSIKA AVEC
CFAO MADAGASCAR
19 avril 2024 - CFAO Anositato



SPONSOR DONATEUR DE L'ÉVÉNEMENT
SPORTIF « VIVE L'AVENIR »
20 et 21 avril 2024 - ANS Ampfiloha



JOURNÉE DE RENCONTRE PROFESSIONNELLE
AVEC L'UNIVERSITÉ ASJA Antsirabe
03 mai 2024



PARTICIPATION AU « GRAND SALON
ECONOMIQUE DE MADAGASCAR » - 02 au 04 mai
2024 -Toamasina



LANCEMENT DE LA CAMPAGNE «MIARA-
MANDROSO»
20 mai au 13 juillet 2024



SIPEM BANQUE SOUTIEN LA LIGUE DE TENNIS
ANALAMANGA - 04-05 et 09 Mai 2024 - I'ASUT
Ankatso

* Global Alliance for Banking on Values

2024 EN IMAGES



Echanges des collaborateurs avec la Direction Générale
06 mai et 28 août 2024



LANCEMENT DE MIABO FLASH
01 au 08 juin 2024



SIPEM BANQUE AU SALON INTERNATIONAL DES ACTEURS ECONOMIQUES (SIAE) - 05 au 08 Juin 2024 - Canal Olympia Andohatpenaka



SIPEM BANQUE AU SALON ZAHA'GEEK 3.0
21 et 22 juin 2024 - Gare Soarana



SIPEM BANQUE, PARTENAIRE PRIVILEGIE DE LA SORTIE DE LA 33E PROMOTION DE L'ISCAM
04 Juillet 2024 - CCI Ivato



CONVENTION DE PARTENARIAT AVEC L'ONG TRAFFIC
04 juillet 2024 - Siège Andavamamba



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE
15 juillet 2024 - Siège Andavamamba



MISE EN PLACE DU COMITÉ RSE
15 juillet 2024 - Siège Andavamamba



SIPEM BANQUE ACCUEILLE LE "CLUB RSE"
17 juillet 2024



SPEED RECRUITING AVEC ISCAM BUSINESS SCHOOL
20 juillet 2024 - ISCAM Ankadifotsy



SORTIE DE LA 2EME PROMOTION DE GRADE MASTER CONSULAT DE MONACO -
22 juillet 2024



LANCEMENT DU SERVICE DE CAISSE PERSONNALISÉ
22 juillet 2024



RELOCALISATION DE L'AGENCE AMBANJA
23 juillet 2024



2ème ANIMATION COMMERCIALE AVEC PROBIKE
25 Juillet au 03 Aout 2024 - Agences Mahajanga, Andoharanofotsy et By Pass



DIFFUSION DU NOUVEAU JOURNAL INTERNE «COULISSES»
Aout 2024

2024 EN IMAGES



SIPEM BANQUE AU FESTIVAL DE LA RÉGION ANALAMANGA
20 et 21 septembre 2024 - stade Barea Mahamasina



SIPEM BANQUE AU LANCEMENT DU PROGRAMME "WE FINANCE CODE"
27 septembre 2024



LANCEMENT DE LA CAMPAGNE RIA GT
23 octobre et 31 décembre 2024



SIPEM BANQUE ACCUEILLE LE CHAPITRE RÉGIONAL AFRICAÏN DE LA GABV- 06 et 07 novembre 2024 - Siège Andavamamba



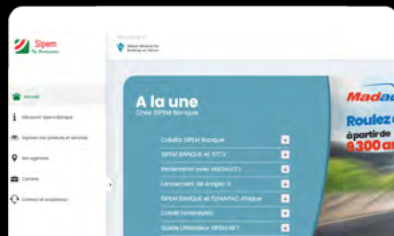
FORUM DES ENTREPRENEURS
08 - 09 Novembre 2024 - Le Pavé Antaninarena



SIPEM BANQUE AU WORKSHOP SUR LE FINANCEMENT - Vendredi 11 Novembre 2024 - siège de Canal+ Andraharo



INSTALLATION DES NOUVEAUX MODÈLES DE GAB ET MODERNISATION DE L'HABILLAGE



MISE EN LIGNE DE NOTRE NOUVEAU SITE WEB



LANCEMENT DE SIPEM NET WEB 3.0



GO LIVE TEMENOS
22- 24 novembre 2024 - Siège Andavamamba



LANCEMENT DU PARTENARIAT ENTRE SIPEM BANQUE et MADAUTO
29 novembre 2024 - MADAUTO Andraharo



INTERVENTION SIPEM BANQUE PROGRAMME DE FORMATION FIVMPAMA- 05 décembre 2024



1ÈRE ÉDITION DE L'ÉVÈNEMENT "CLUB CLIENTS SIPEM BANQUE"
19 décembre 2024 - Siège Andavamamba



ANIMATION-VENTE FLASH MOTO AVEC MADAUTO
Décembre 2024 - SIPEM BANQUE By-Pass



COCOONING MATINAL
20 décembre 2024 - Siège Andavamamba

ZOOM SUR LA DOUBLE MIGRATION : CBS & MONÉTIQUE

UN NOUVEAU PAS VERS L'AVENIR: MIGRATION VERS NOTRE CORE BANKING SYSTEM (CBS)

Après plus de deux années de préparation et de tests rigoureux, notre Banque a franchi une étape stratégique majeure : la migration vers son nouveau Core Banking System (CBS) : TEMENOS.

Ce projet d'envergure, mobilisant nos équipes et partenaires, est une véritable transformation organisationnelle et opérationnelle.

Pour la Banque :

- Un système plus fiable et sécurisé, gérant des volumes croissants.
- Une meilleure agilité pour le lancement rapide de nouveaux produits et services.
- Une optimisation des processus internes, réduisant les délais et améliorant l'efficacité.
- Une base solide pour notre stratégie de digitalisation et d'innovation.

Pour nos Clients :

- Des services plus rapides, fluides et une disponibilité accrue.
- Une sécurité des opérations renforcée, aux standards internationaux.
- L'accès à des solutions digitales modernes (Internet Banking, Mobile Banking, monétique).
- Une meilleure personnalisation de l'offre bancaire.

Avec ce nouveau CBS, nous posons les fondations d'une banque plus moderne, plus proche de ses clients et mieux armée pour accompagner les mutations économiques et technologiques de Madagascar.



30 rue Tananarivo
22 - 24 novembre 2024 - Siège Antananarivo



SIPEM BANQUE MODERNISE SES SERVICES MONÉTIQUES : CONFORT ET EFFICACITÉ ACCRUS

Parallèlement à la migration de son CBS, SIPEM Banque a également réussi sa migration monétique et travaille actuellement avec un processeur de renommée internationale : ICPS.

DÉPLOIEMENT DE GUICHETS AUTOMATIQUES DE BANQUES (GAB) DE NOUVELLE GÉNÉRATION

SIPEM Banque a déployé de nouveaux GAB opérationnels dans ses agences principales depuis décembre 2024. L'installation comprend un nouvel habillage pour un confort d'utilisation optimal.

Plus de Flexibilité pour nos Clients

Les améliorations du service monétique offrent des avantages directs :

- **Gratuité des Services** : Consultation de solde et édition de mini-relevé.
- Le retrait unitaire a été rehaussé à 800 000 Ar par opération, pour plus de flexibilité.
- Les plafonds de retraits sur les cartes fixé à 1,2 M Ar/jour.

OPTIMISATION DE LA PRODUCTION DES CARTES BANCAIRES

Pour une réponse plus rapide, SIPEM Banque a internalisé la production des cartes bancaires :

- **Acquisition de Matériel de Personnalisation** : Permet l'édition en interne et réduit le délai de livraison des cartes à 72h.
- **Sécurité Renforcée** : Le dispositif est encadré par des procédures de contrôle rigoureuses, conformes aux normes internationales, assurant la sécurité des informations.



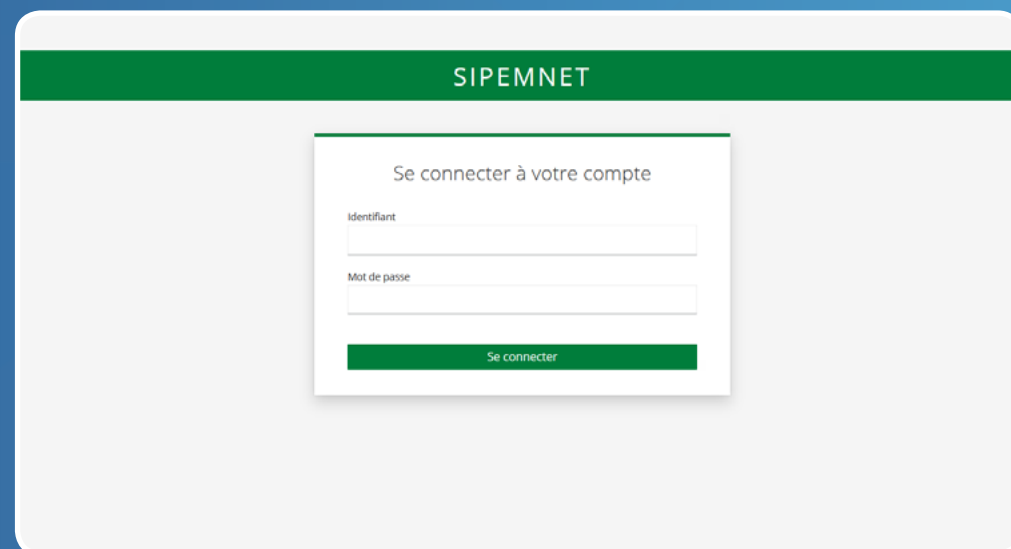
ACCÉLÉRATION DE LA STRATÉGIE DIGITALE ET REFONTE DE L'EXPÉRIENCE CLIENT

Dans un monde où la digitalisation transforme en profondeur la relation entre les banques et leurs clients, SIPEM Banque a franchi une étape décisive en investissant massivement pour moderniser ses plateformes numériques. Cette approche vise à mettre l'expérience client au cœur de sa stratégie digitale, en proposant des outils simples, intuitifs et performants.

LANCEMENT DE LA NOUVELLE VERSION SIPEM NET (INTERNET BANKING)

L'une des avancées majeures a été la mise en ligne de la nouvelle version de SIPEM Net, la solution d'Internet Banking de la banque.

- **Accessibilité et Disponibilité** : Disponible à tout moment via le site de la banque, SIPEM Net offre une continuité de service essentielle.
- **Expérience Améliorée** : Les clients bénéficient d'une nouvelle interface plus intuitive, intégrant de nouvelles fonctionnalités pour une gestion de compte simplifiée et sécurisée.

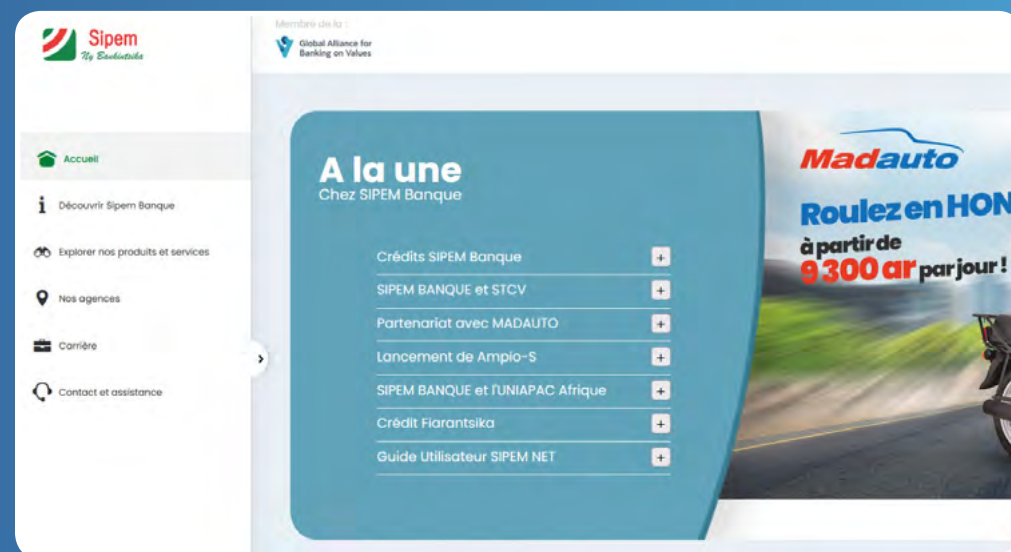


REFONTE COMPLÈTE DU SITE WEB INSTITUTIONNEL

En parallèle, SIPEM Banque a procédé à la refonte complète de son site web. Ce projet a été pensé pour être une vitrine digitale moderne, reflétant les valeurs de transparence, d'innovation et de proximité.

- **Navigation Optimisée** : Le nouveau site offre une navigation améliorée, avec une interface claire et fluide permettant d'accéder rapidement aux informations essentielles.
- **Design et Contenu** : Un design modernisé adapté aux standards actuels assure une expérience utilisateur agréable, tandis que les contenus détaillés sur les produits, services et initiatives sont actualisés pour mieux accompagner les clients.
- **Intégration** : Il facilite également l'accès direct à SIPEM Net, renforçant ainsi l'écosystème numérique de la banque.

Avec ce nouveau site et la nouvelle version de SIPEM Net, SIPEM Banque affirme son ambition : être une banque moderne, connectée et résolument tournée vers l'avenir de la relation client.



PARTENARIATS STRATÉGIQUES AU CŒUR DE NOS ACTIVITÉS

LANCEMENT DU CRÉDIT FIARANTSIKA AVEC CFAO MADAGASCAR :

Le lancement du Crédit FIARANTSIKA résulte d'un partenariat stratégique exclusif entre CFAO MADAGASCAR et SIPEM Banque, visant à faciliter l'acquisition de véhicules neufs à Madagascar.

Impact principal :

- Facilité d'Accès : Le processus de financement est simplifié et intégré, permettant aux clients d'obtenir un crédit directement lié à l'achat du véhicule.
- Financement Avantageux : Il permet de financer une part importante du prix avec des conditions compétitives.
- Garantie et Qualité : Les clients bénéficient à la fois d'une solution de financement optimisée et de la qualité/garantie d'un véhicule neuf distribué par CFAO.



Lancement du crédit «Fiarantsika» avec CFAO Madagascar

COLLABORATION STRATÉGIQUE AVEC MADAUTO : OPTIMISATION DE L'ACCÈS AUX VÉHICULES

Dans une démarche proactive visant à élargir l'accès aux solutions de mobilité, nous avons scellé un partenariat stratégique avec MADAUTO, un acteur majeur du secteur. Cette collaboration a été concrétisée par une Animation-Vente Flash Moto percutante dès le mois de décembre.

L'objectif principal de cette alliance est d'offrir à nos clients des solutions de financement rapides, flexibles et spécifiquement adaptées pour l'acquisition de deux-roues. Nous répondons ainsi de manière concrète aux impératifs de la mobilité urbaine, en facilitant l'accès à un moyen de transport essentiel.

Ces collaborations avec des leaders du marché nous permettent de mettre en place une approche de «financement intégré à l'acte d'achat». En intégrant directement nos solutions de financement au point de vente, nous garantissons à nos clients une expérience simplifiée, fluide et entièrement intégrée, faisant de l'acquisition d'un véhicule un processus plus accessible et immédiat.



Lancement du partenariat avec Madauto

SIPEM BANQUE ACCUEILLE LE CHAPITRE RÉGIONAL AFRICAIN DE LA GABV

SIPEM Banque a eu l'honneur d'accueillir le Chapitre Régional Africain de la Global Alliance for Banking on Values (GABV) les 6 et 7 novembre 2024 à Antananarivo. Cet événement de deux jours a réuni les acteurs africains de la finance durable et inclusive, membres de ce groupement international.

Thématiques et participants

Le séminaire a permis des échanges approfondis sur des sujets cruciaux, tels que la digitalisation des opérations, l'impact de l'intelligence artificielle sur l'inclusion financière, les financements verts et les innovations des banques membres.

L'événement a bénéficié de la présence du Directeur exécutif de la GABV, M. Martin Rohner, ainsi que des PDG de sept banques africaines membres :

Opportunity Bank (Ouganda)

Opportunity International Savings and Loans Ltd (Ghana)

Centenary Bank (Ouganda et Malawi)

LAPO Microfinance Bank (Nigeria)

FINCA (RDC)

SIPEM Banque (Madagascar)

Des intervenants de renom, tels que l'Economic Development Board of Madagascar (EDBM), la Coordination Nationale de la Finance Inclusive (CNFI), Orange Money Madagascar, le fonds d'investissement français SIDI et l'International Finance Corporation, ont également partagé leur expertise sur le contexte économique de Madagascar, les nano-crédits digitaux et les initiatives d'adaptation climatique.

La vision du GABV

Selon M. Martin Rohner, le Directeur exécutif de la GABV, la finance au service de l'économie réelle et des valeurs humaines repose sur six valeurs fondamentales pour un développement durable :

- Impact et durabilité
- Économie réelle
- Orientation client
- Résilience à long terme
- Transparence
- Culture basée sur des valeurs humaines et éthiques



« Le Global Alliance for Banking on Values est un réseau de banques privées qui utilisent la finance pour favoriser un développement économique, social et environnemental durable »

M. Martin Rohner,
Directeur Exécutif du GABV

«Ce chapitre régional africain de la GABV à Madagascar a été l'occasion pour nous de partager sur la scène internationale notre expérience en matière d'inclusion financière, mais plus encore il nous enseigne les bonnes pratiques des autres pays. Avec tous nos partenaires issus du réseau de la GABV et nos partenaires locaux, nous nous efforçons d'améliorer chaque jour nos services pour la satisfaction de nos clients et contribuer au développement des acteurs économiques à Madagascar en capitalisant sur nos valeurs de banque à impact »

Benoît Sarraute,
Directeur Général de SIPEM BANQUE.

RESPONSABILITÉ SOCIALE DE L'ENTREPRISE

L'année 2024 a marqué une étape décisive dans la consolidation de notre identité en tant qu'acteur de la finance responsable et éthique. Cet engagement s'est traduit par une stratégie à double niveau : un impact accru sur le terrain, couplé à une influence affirmée sur la scène internationale de la finance de valeurs. Les initiatives qui suivent témoignent de notre ferme volonté d'être non seulement une banque performante, mais aussi une banque à impact, contribuant activement au développement durable de notre écosystème.

UN RÔLE MOTEUR EN AFRIQUE ET EN FINANCE DE VALEURS

Notre positionnement en tant que banque à impact a été consolidé par notre engagement auprès de la Global Alliance for Banking on Values (GABV). Après avoir participé à la 16ème Réunion Annuelle du GABV en Italie (février), nous avons accueilli le Chapitre Régional Africain de la GABV (novembre) à notre Siège. Cet événement majeur a confirmé notre leadership régional, nous permettant d'influencer l'agenda de la finance éthique sur le continent.

INCLUSION PAR LA FINANCE : LE «WE FINANCE CODE»

L'inclusion est un pilier fondamental de notre RSE, notamment en matière de promotion de l'égalité économique. Notre participation au Lancement du Programme «WE FINANCE CODE» (septembre), une initiative mondiale de la Women Entrepreneurs Finance Initiative (We-Fi) (Banque Mondiale), en est la preuve. Ce Code engage les institutions financières à :

- Réduire l'écart de financement pour les entreprises dirigées par des femmes (WMSMEs).
- Mettre en place des mécanismes de collecte de données pour mesurer et piloter notre impact.
- Désigner un Leadership interne pour promouvoir activement cette cause.

Ce soutien souligne notre rôle actif pour créer un écosystème financier plus juste et plus inclusif.

DE LA STRATÉGIE À L'ACTION ET GOUVERNANCE INTERNE

Pour pérenniser notre approche RSE, nous avons formalisé la structure interne dédiée : la mise en place du Comité RSE (juillet) assure la supervision et l'intégration des critères ESG dans toutes nos activités. Par ailleurs, l'accueil du « Club RSE » (juillet) à notre Siège a positionné la banque comme un acteur clé, favorisant les échanges sur les bonnes pratiques.

Sur le terrain, la Journée RSE 2024 (février) a concrétisé notre impact social direct avec la rénovation de l'EPP Ambohimiadana.

Engagement Environnemental : Le 4 juillet 2024, SIPEM Banque a formalisé un partenariat avec l'ONG TRAFFIC pour la protection des espèces et de l'environnement, complétant ses actions de reboisement. Seule banque malgache membre de la GABV, SIPEM Banque réaffirme ainsi le rôle central de la finance dans la préservation de la biodiversité du pays.

Enfin, la tenue de l'Assemblée Générale Mixte (juillet) a garanti une gouvernance saine et transparente, essentielle à notre statut de banque à impact.



Journée RSE 2024
17 février 2024 - EPP Ambohimiadana, commune de Mahabo.



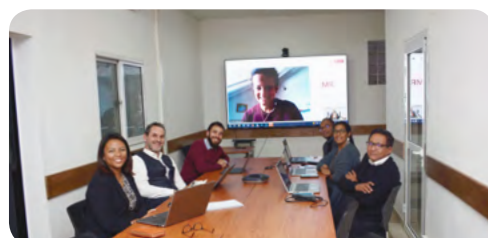
SIPEM BANQUE À LA 16ÈME RÉUNION ANNUELLE DE LA GABV -
26 au 29 février 2024 - Milan et Padoue - Italie



Partenariat avec l'ONG TRAFFIC
4 juillet 2024 - bSiège Andavamamba



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE
15 juillet 2024 - Siège Andavamamba



MISE EN PLACE DU COMITÉ RSE
15 juillet 2024 - Siège Andavamamba



SIPEM BANQUE ACCUEILLE LE «CLUB RSE»
17 juillet 2024 - Siège Andavamamba



SIPEM Banque au lancement du programme «we finance code»
27 septembre 2024

SIPEM BANQUE : INVESTIR DANS LA JEUNESSE, CONSTRUIRE L'AVENIR DE MADAGASCAR

SIPEM Banque place l'éducation, l'insertion professionnelle et la formation des jeunes au cœur de sa stratégie d'impact social, contribuant directement au développement de Madagascar. Cet engagement se traduit par des partenariats stratégiques et des initiatives concrètes.

PARTENARIAT STRATÉGIQUE ET RECRUTEMENT AVEC ISCAM

Le lien privilégié de SIPEM Banque avec ISCAM Business School s'est concrétisé à plusieurs niveaux en juillet 2024 :

- Partenariat pour la Promotion HAIKA : SIPEM Banque a été le « partenaire privilégié » de la cérémonie de sortie de la Promotion HAIKA (04 juillet 2024), renforçant les liens entre le monde académique et l'entreprise.
- Insertion Professionnelle : Pour attirer les meilleurs talents, un événement de Speed Recruiting a été organisé avec ISCAM. De plus, SIPEM Banque a lancé un nouveau programme de stage en alternance et a offert aux Majors des opportunités concrètes de stages et d'emploi.
- Encouragement de l'Épargne : Pour encourager l'éducation financière, chaque Major a été doté d'un compte Épargne crédité de 200 000 Ar, rémunéré à 7%.



SIPEM BANQUE, PARTENAIRE PRIVILEGIÉ DE LA SORTIE DE LA 33E PROMOTION DE L'ISCAM
04 Juillet 2024 - CCI Ivato



SPEED RECRUITING AVEC ISCAM BUSINESS SCHOOL
20 juillet 2024 - ISCAM Ankadifotsy

ENGAGEMENT DIGITAL AU SALON ZAH@GEEK 3.0

En cohérence avec sa transformation numérique illustrée par le lancement du crédit instantané Ampio'S en mars 2024, SIPEM Banque a participé à l'édition 2024 de Zah@Geek, le plus grand salon de l'emploi du numérique (juin 2024).

Cette présence visait à :

- Recruter des talents dans le secteur du numérique, essentiels à sa croissance technologique.
- Promouvoir les carrières financières et technologiques auprès des 6 000 visiteurs, positionnant SIPEM Banque comme un acteur de l'innovation.



SIPEM BANQUE ÉTAIT PRÉSENT AU SALON ZAHA'GEEK 3.0
21 et 22 juin 2024 - Gare Soarana

SOUTIEN À L'EXCELLENCE ACADÉMIQUE ET RÉGIONALE

SIPEM Banque étend son soutien à travers d'autres initiatives clés sur le territoire :

- Sponsoring de l'Université ASJA : SIPEM Banque continue de sponsoriser et de participer aux événements de la Rencontre Entreprises-Universités organisés par l'Université ASJA (traditionnellement à Antsirabe), réaffirmant son soutien aux jeunes diplômés des régions.

- Programme de Bourses du Consulat de Monaco : en tant que partenaire financier et donateur de longue date de cette initiative (lancée en 2014), SIPEM Banque soutient l'excellence académique. Ce programme permet aux élèves brillants issus de familles modestes, grâce à des bourses et subventions octroyés, d'accéder aux meilleurs établissements pour des études supérieures.



SORTIE DE LA 2EME PROMOTION DE GRADE MASTER CONSULAT DE MONACO
22 juillet 2024



JOURNÉE DE RENCONTRE PROFESSIONNELLE AVEC L'UNIVERSITÉ ASJA
03 mai 2024

SIPEM BANQUE : UN PARTENAIRE SOLIDE POUR LE SPORT

SIPEM Banque a fait de l'encouragement de la jeunesse et du soutien aux talents sportifs un axe majeur de son engagement en 2024. Ces partenariats stratégiques réaffirment le rôle de la banque dans le développement d'une nouvelle génération malgache.

TOURNOI DE NATATION « VIVE L'AVENIR »

Nature de l'Engagement : En tant que sponsor donateur, SIPEM Banque a contribué à la réussite de cet événement.

Date et Lieu : 20 et 21 avril 2024 à l'ANS Ampefiloha, Antananarivo.

Impact : La compétition a connu un succès retentissant, rassemblant plus de 1 000 visiteurs et fédérant de nombreux jeunes talents malgaches. Fortement médiatisé, l'événement a offert à la banque une excellente plateforme pour promouvoir sa marque et ses offres.



CHAMPIONNAT RÉGIONAL DE TENNIS JEUNE ÉQUIPE

Nature de l'Engagement : SIPEM Banque a soutenu la Ligue de Tennis d'Analamanga pour son championnat régional.

Date et Lieu : 4, 5 et 9 mai 2024 à l'ASUT Ankatso.

Objectifs : Ce partenariat a permis de contribuer activement au développement du tennis et de ses jeunes talents. Il a également servi de tremplin à nos équipes commerciales pour établir des contacts précieux et présenter les solutions financières de la banque.



SUCCÈS RETENTISSANT POUR LA PREMIÈRE ÉDITION DE LA SIPEM BANQUE CUP



SIPEM Banque a marqué le calendrier sportif de l'année en devenant le sponsor officiel de la première édition de la SIPEM BANQUE CUP, un tournoi majeur organisé par le Country Club d'Ambohitrahaha.

UN ÉVÈNEMENT FÉDÉRATEUR ET CONVIVAL

Date et Lieu : Les 23 et 24 mars 2024 au Le Country Club d'Ambohitrahaha.

Partenariats : La Banque a bénéficié du soutien essentiel d'autres partenaires de renom : Assurances ARO, HERI Madagascar et Eau Vive.

Participation Massive : La compétition a réuni un total de 64 joueurs et 24 joueuses, formant 44 équipes.

Performance : Sur les terrains en terre battue, les participants ont offert des matchs intenses et spectaculaires. Les finales, disputées le dimanche après-midi, ont célébré l'excellence et l'esprit sportif lors de la remise des trophées.

Cette première édition, couronnée de succès, confirme l'engagement fort de SIPEM Banque en faveur du sport et de la promotion des talents locaux à Madagascar.



INITIATIVES POUR LE BIEN-ÊTRE DES COLLABORATEURS, UN DES PILIERS DE NOTRE DÉVELOPPEMENT

L'année 2024 a marqué une volonté affirmée de mettre l'humain au centre de nos préoccupations et de renforcer nos engagements en matière de Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE). Nos événements internes ont été des leviers essentiels pour cultiver une culture d'entreprise positive, centrée sur le bien-être, le dialogue et la contribution sociétale.

DIALOGUE SOCIAL ET TRANSPARENCE : L'ENGAGEMENT CITOYEN DE L'ENTREPRISE

L'aspect humain de notre gouvernance s'est traduit par des initiatives favorisant une communication bidirectionnelle et sans filtre :

« **Pizza-Coca** », rebaptisé « **AGORA** » : Le Rendez-vous du Dialogue Social (06 mai et 28 août) : Ces deux rencontres ont institutionnalisé un espace convivial et informel entre la Direction Générale et les collaborateurs. L'objectif n'était pas seulement d'informer, mais d'écouter activement, de recueillir les préoccupations et de cocréer des solutions, soulignant une gestion plus participative et humaine.

Lancement de Coulisses de SIPEM Banque (août 2024) : Notre nouveau journal interne hebdomadaire est un outil d'humanisation de l'information. Il s'attache à mettre en lumière les collaborateurs derrière les chiffres, à valoriser les initiatives individuelles et les projets de terrain, renforçant ainsi la reconnaissance et le sentiment d'appartenance.

BIEN-ÊTRE ET QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL : NOTRE RESPONSABILITÉ ENVERS LES SALARIÉS

La RSE commence par la responsabilité envers nos propres équipes. L'accent a été mis sur le bien-être physique et mental :

Cérémonie de présentation des Vœux : Au-delà des chiffres, cette

cérémonie a été l'occasion de célébrer l'équipe et les valeurs communes. C'est un moment fort de reconnaissance collective, essentiel pour la motivation et l'engagement à long terme.

« **Cocooning Matinal** » : Pause Bien-être : Cet événement, positionné stratégiquement avant la période de fin d'année, était une véritable action en faveur de la Qualité de Vie au Travail. Il a offert aux employés un moment de détente et de ressourcement, reconnaissant ainsi la charge de travail de l'année et l'importance de l'équilibre personnel.

PERSPECTIVE RSE : VERS UNE ENTREPRISE PLUS RESPONSABLE

Bien que ces événements aient été principalement internes, ils soutiennent directement notre pilier RSE : le capital humain.

Cohésion et Performance Durable : En renforçant le lien social et l'esprit d'équipe, ces initiatives diminuent les risques psychosociaux et augmentent l'engagement, des indicateurs clés d'une entreprise socialement responsable.

Culture de l'Échange : En favorisant l'ouverture et la transparence, l'entreprise s'assure que sa culture RSE est comprise et portée par tous, transformant les collaborateurs en ambassadeurs de nos valeurs sociales et éthiques.

En résumé, les événements de 2024 ont servi de catalyseurs pour infuser l'esprit RSE dans le quotidien de l'entreprise, prouvant que la performance économique et le bien-être humain sont intrinsèquement liés.



CÉRÉMONIE DES VŒUX
20 janvier 2024, Espace Naturia



PIZZA-COCA
06 mai et 28 août 2024



LANCEMENT DE COULISSE DE SIPEM BANQUE
13 Août 2024



COOCONING MATINAL
21 juin 2024

SALONS & FORUMS

SIPEM Banque : Bilan 2024 – Soutien à l'Entrepreneuriat et Inclusion Financière

L'année 2024 a concrétisé l'engagement de SIPEM Banque à renforcer l'inclusion financière et à soutenir activement les entreprises malgaches, avec un focus particulier sur les PME.

PROMOTION DE L'ÉDUCATION ET RECONNAISSANCE

Global Money Week (GMW) – Mars 2024 : En tant que Sponsor GOLD du Ministère de l'Économie et des Finances, SIPEM Banque a joué un rôle clé dans la sensibilisation

des jeunes à l'éducation financière. Cette implication a été officiellement reconnue par la réception d'un certificat du Trésor Public.

SOUTIEN AUX ACTEURS ÉCONOMIQUES (TPE/PME)

SIPEM Banque a consolidé sa position de partenaire des entrepreneurs en participant aux plateformes économiques majeures de l'année 2024 :

SALONS ÉCONOMIQUES (MAI & JUIN 2024) :

Présence remarquée au Grand Salon

Économique de Madagascar (Toamasina) et au Salon International des Acteurs Économiques (SIAE). Ces événements ont permis de promouvoir le « Made in Madagascar » et de proposer des offres spéciales adaptées aux PME et TPE.

Foire Festival de l'Analamanga (Septembre 2024) : À cette occasion, la Banque a mis en avant ses solutions financières «sur mesure» pour propulser les projets des Micro, Petites et Moyennes Entreprises (MPME).

FINANCEMENT ET ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRENEURS

Forum National des Entrepreneurs (Novembre 2024) : SIPEM Banque a activement encouragé l'investissement lors de ce Forum. La Banque y a souligné la disponibilité de sa gamme de crédits d'entreprise.

Offre de Financement : Les produits de financement de SIPEM Banque se distinguent par leur simplicité, leur rapidité et des taux d'intérêt compétitifs, réaffirmant le rôle de la banque comme facilitateur pour la réussite des projets entrepreneuriaux.



Grand Salon Économique de Madagascar



Salon International des Acteurs Économiques (SIAE)
5 au 8 juin 2024 au Canal Olympia Andohatapenaka.



Global Money Week (GMW)
Du 18 au 24 mars 2024, Stade Barea Mahamasina, Antananarivo



Forum National des Entrepreneurs (Novembre 2024)

DYNAMIQUE COMMERCIALE ET EXPANSION DES OFFRES

La dynamique commerciale est insufflée dès le début de l'année à travers l'événement interne qui réunit l'ensemble du staff commercial de Tana et des provinces. La Convention Commerciale s'est tenue ainsi le 19 janvier 2024 à Antananarivo suivie par la cérémonie de présentation des vœux.

Reconnaissance et Fidélisation : Le Club Clients

SIPEM Banque

Soulignant notre engagement envers nos relations les plus précieuses, la Banque a organisé la 1ère édition de l'événement « Club Clients SIPEM BANQUE » (19

décembre 2024). Cet événement innovant a été créé pour reconnaître et valoriser la fidélité de nos meilleurs clients, leur offrir une plateforme d'échange B to B privilégié, leur communiquer en avant-première les meilleurs offres de la banque, à créer un lien direct et la proximité, faisant du Club Clients une plateforme essentielle de notre stratégie de fidélisation et de notre écoute client.

L'innovation des produits et services a également été au rendez-vous :

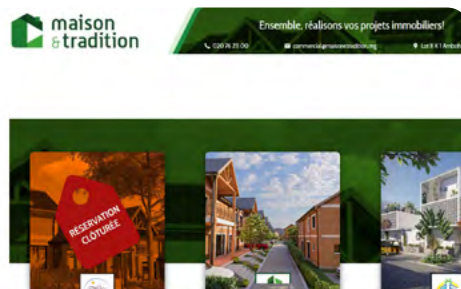
Outre les projets structurants de la double migrations technologique, SIPEM Banque lance également

quelques initiatives :

- Le Lancement du Service de Caisse Personnalisé pour les IMF (juillet 2024) et accélération des campagnes de communication autour de RIA et GT (octobre 2024).
- Partenariats stratégiques avec Maison et Tradition (juin 2024) et la Fédération de Hôteliers et Restaurateurs de Madagascar (FHORM) (juin 2024) soulignant notre rôle d'acteur économique engagé dans la création de valeur pour un large écosystème.



CONVENTION COMMERCIALE
19 janvier 2024



Maison et tradition
19 janvier 2024



SIGNATURE DE LA CONVENTION DE PARTENARIAT AVEC FHORM
21 juin 2024



LANCEMENT DU SERVICE DE CAISSE PERSONNALISÉ
22 juillet 2024



Animations commerciales avec Probike



CLub Clients
19 décembre 2024

Sipem
Ny Bankintsika

CRÉDITS MAHOMBY

**ENTREPRENEURS et PME,
boostons
vos activités**

CRÉDITS PLUS RAPIDES TAUX EXCEPTIONNELS
FORMALITÉS SIMPLIFIÉES

+261 20 22 691 03 www.sipembanque.mg SIPEM Banque Official SIPEM Banque

Miabo

Votre Epargne à
taux exceptionnel

Offre valable jusqu'au 30 avril 2025

9%
Taux net

Sipem
Ny Bankintsika

Sipem
Ny Bankintsika

**Miabo
Flash**

Votre Epargne à
taux exceptionnel
est de retour avec
encore plus d'avantages

9,5%
Taux net

+261 20 22 691 03 www.sipembanque.mg SIPEM Banque Official SIPEM Banque

Transferts Instantanés

ria

TOMBOLA X2

Doublez votre retrait

Du 30 octobre au 31 décembre 2024,

regagnez avec 1 transfert **2x** au hasard les avantages
SIPEM Banque et SIPEM Banque OFFICIAL

1 transfert = 1 ticket tombola

Prizepool total de 500 millions le 31 janvier 2025

ÉPARGNE SIPEM BANQUE

**PLACER LA BARRE
ENCORE PLUS HAUT**

ÉPARGNER CHEZ SIPEM BANQUE,
C'EST GAGNER ENCORE PLUS

KINTANA
Capitalisation
annuelle des intérêts
7% net

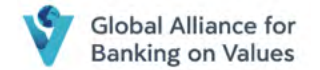
VOLANA
Capitalisation
mensuelle des intérêts
5,8% net

Sipem
Ny Bankintsika

ILS NOUS FONT CONFIANCE



Membre de la



NOS PARTENAIRES COMMERCIAUX



NOS PARTENAIRES TECHNIQUES



NOS PARTENAIRES BAILLEURS





ÉTATS FINANCIERS 2024 AUDITÉS

Mesdames et Messieurs les Actionnaires de

La SOCIETE D'INVESTISSEMENT POUR LA PROMOTION DES ENTREPRISES A
MADAGASCAR S.A. (SIPEM BANQUE)

101-Antananarivo

OBJET : Commissariat aux comptes de SIPEM BANQUE SA

Exercice clos au 31 décembre 2024

Mesdames et Messieurs,

Conformément à notre mandat de Commissariat aux Comptes nous avons procédé à la vérification des états financiers de la SIPEM BANQUE S.A. – Société d'Investissement pour la Promotion des Entreprises à Madagascar pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024.

Dans le respect des normes internationales d'audit, et selon les termes de notre mandat, notre mission a pour objectif de formuler une opinion sur les états financiers arrêtés au 31 décembre 2024 de SIPEM BANQUE S.A., à savoir le bilan, le hors bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, l'état de variation des capitaux propres, et l'annexe. Leur responsabilité relève de la Direction de la SIPEM.

Nous avons réalisé notre vérification conformément aux normes internationales d'audit. Ces normes imposent de programmer et d'effectuer la vérification de manière à avoir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalie significative. Nos travaux ont consisté en la vérification, par sondages, des pièces justificatives des opérations comptables et financières. Ils consistent également à l'évaluation des principes comptables appliqués par la SIPEM, des estimations importantes appliquées par cette dernière, et de la présentation générale des états financiers.

Nous remercions la Direction et l'ensemble du personnel de la SIPEM BANQUE pour leur collaboration dans l'exécution de nos travaux.

Le 12 Août 2025

Cabinet MPANAZAVA «M.P.A.»
AUDIT ET CONSEIL EN GESTION
Lot II M 3 A Antsahavola
B.P. 126 ANTANANARIVO 101
Tél : +261 20 76 336 02 / +261 32 41 990 56
+261 33 12 528 46 / +261 34 15 616 97
E-mail : mpanazava@moov.mg

Oliva RANDRIANONIMANDIMBY

Expert-comptable
Cabinet MPANAZAVA


QUALEX
5ème étage - Immeuble ARO Antsahavola
B.P. 126 ANTANANARIVO
Tél : 22 631 86
Fax 22 337 20
Mail : qualex@moov.mg

Sandratra ALIMAHENINA

Expert-comptable
MGI QUALEX

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES Etats financiers arrêtés au 31 décembre 2024

A Mesdames et Messieurs les actionnaires de la Société d'Investissement pour la Promotion des Entreprises à Madagascar (SIPEM BANQUE S.A.)

Mesdames et Messieurs,

Nous avons procédé aux travaux de vérification des états financiers de la Société d'Investissement pour la Promotion des Entreprises à Madagascar (SIPEM BANQUE S.A.) au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2024. Ces états financiers comprennent le bilan, le hors bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, l'état de variation des capitaux propres ainsi que l'annexe aux états financiers arrêtés au 31 décembre 2024. Leur responsabilité relève de la Direction de la SIPEM.

Opinion

A notre avis, les états financiers joints au présent rapport présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de SIPEM BANQUE S.A. au 31 décembre 2024 conformément aux règles et méthodes comptables énoncées en note 2 de l'Annexe aux États Financiers.

Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons réalisé notre audit conformément aux normes internationales d'audit. Ces normes et directives requièrent de planifier et d'effectuer l'audit de manière à avoir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'erreur significative. Un audit implique la vérification des pièces justificatives, des montants et des informations fournies dans les états financiers. Il donne aussi lieu à l'évaluation des principes comptables appliqués par la SIPEM Banque S.A, des estimations importantes effectuées par cette dernière et de la présentation générale des états financiers. Nous sommes d'avis que notre audit constitue une base raisonnable pour notre opinion sans réserve.

Responsabilité de la Direction de la SIPEM BANQUE S.A. relative à l'établissement des états financiers

La SIPEM BANQUE S.A. est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers conformément au référentiel comptable en vigueur à Madagascar, ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. Il incombe à la SIPEM BANQUE S.A. de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière du réseau.

Responsabilité de l'auditeur relative à l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations fournies les concernant par cette dernière ;

- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les états financiers, et apprécions si les états financiers reflètent les opérations et les événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils donnent une présentation sincère.

Rapport relatif à d'autres obligations légales et réglementaires

1. Rapport de gestion

Conformément aux articles 131 et 723 de la loi N° 2003-036 du 30 janvier 2004 sur les sociétés commerciales, nous devons vérifier la sincérité et la concordance avec les états financiers de synthèse, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration préparé par la Direction de SIPEM BANQUE S.A., et dont le projet de rapport nous a été remis en date du 18 juin 2025.

Nous n'avons pas d'observation majeure à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers de synthèse, des informations données dans ce rapport de gestion.

2. Respect des normes prudentielles.

Nous avons examiné le respect par la SIPEM Banque SA des différents textes édictés par la Commission de Supervision Bancaire et Financière (CSBF) relatifs aux ratios prudentiels des établissements de crédits, dont ceux spécifiques aux banques.

A la lumière des ratios calculés par la SIPEM Banque S.A., aucune infraction aux normes prudentielles de la CSBF n'est relevée.

Le 12 Août 2025

Cabinet MPANAZAVA «M.P.A.»
AUDIT ET CONSEIL EN GESTION
 Lot II M 3 A Antsahavola
 B.P. 126 ANTANANARIVO 101
 Tél : +261 20 76 336 02 / +261 22 41 990 56
 +261 33 12 528 46 / +261 34 15 616 97
 E-mail : mpanazava@moov.mg

Oliva RANDRIANONIMANDIMBY

Expert-comptable
 Cabinet MPANAZAVA


QUALEX
 5ème étage, Immeuble ARO Antsahavola
 BP 7631 ANTANANARIVO
 Tel : 22 631 86
 Fax 22 337 20
 Mail : qualex@moov.mg

Sandratra ALIMAHENINA

Expert-comptable
 MGI QUALEX

Bilan
arrêté aux 31 Décembre
(Montants exprimés en MGA)

Actif	Note	2024	2023
		Montant net	Montant net
Compte de trésorerie et d'opérations avec les établissements de crédit		<u>90 717 162 847,57</u>	<u>84 153 696 527,06</u>
Trésorerie et solde avec la banque centrale	1	30 972 440 990,07	22 502 772 289,62
Bons de trésor et titres assimilés	2	27 446 106 322,22	17 359 112 197,22
Avoirs- Etablissement de crédit	3	32 298 615 535,28	44 291 812 040,22
Autres avoirs- autres institutions financières		-	-
Portefeuille de transaction		-	-
Portefeuille de produits dérivés		-	-
Compte d'opérations avec la clientèle		<u>139 704 849 541,81</u>	<u>123 232 432 965,54</u>
Prêts et avances à la clientèle	4	129 598 932 236,36	117 045 368 805,96
Produits à recevoir sur les crédits		5 619 261 382,66	3 332 664 440,66
Intérêts courus échus impayés		<u>4 486 655 922,79</u>	<u>2 854 399 718,92</u>
Autres comptes financiers		<u>4 224 771 226,93</u>	<u>5 630 500 733,99</u>
Titre d'investissements	5	519 325 000,00	518 825 000,00
Autres actifs	9	3 705 446 226,93	5 111 675 733,99
Compte de valeurs immobilisées		<u>18 456 894 560,01</u>	<u>14 102 348 124,89</u>
Immobilisations incorporelles	6	4 592 322 864,65	619 616 505,01
Immobilisations corporelles	7	9 539 235 115,95	7 907 073 061,96
Immobilisations en cours	8	<u>4 325 336 579,41</u>	<u>5 575 658 557,92</u>
Total Actif		<u>253 103 678 176,32</u>	<u>227 118 978 352,08</u>

Bilan
arrêté aux 31 Décembre
(Montants exprimés en MGA)

Passif et capitaux propres	Note	2024	2023
		Montant net	Montant net
Passif		<u>226 612 335 923,69</u>	<u>204 527 968 214,57</u>
Emprunts-Banque Centrale	10	9 047 238 888,88	-
Dettes - établissements de crédit	11	36 479 965 387,86	23 465 787 589,58
Dettes - autres institutions financières		-	-
Portefeuilles de produits dérivés		-	-
Dépôts de la clientèle	12	139 845 804 998,97	125 498 547 024,36
Subventions d'équipement	13	0,35	32 215 235,65
Autres subventions d'investissements		-	-
Emprunts et titres subordonnés	14	28 186 262 855,43	44 707 925 144,63
Provisions pour charges		-	-
Impôts différés – passifs		-	-
Autres passifs	15	13 053 063 792,20	10 823 493 220,35
Capitaux propres		<u>26 491 342 252,63</u>	<u>22 591 010 137,51</u>
Capital	16	6 000 000 000,00	6 000 000 000,00
Dotations (FGS intégrés)	17	5 655 725 003,53	4 762 923 557,85
Réserves	18	7 900 020 119,80	7 414 867 290,84
Ecart d'équivalence		-	-
Report à nouveau	20	2 578 066 459,86	1 178 867 095,76
Résultat net	19	<u>4 357 530 671,77</u>	<u>3 234 352 193,06</u>
Total Passif et Capitaux propres		<u>253 103 678 176,32</u>	<u>227 118 978 352,08</u>

Hors bilan

arrêté aux 31 Décembre

(Montants exprimés en MGA)

	Notes	31/12/2024	31/12/2023
Engagements donnés en faveur ou pour le compte d'établissement de crédit		-	-
Engagements reçus d'établissements de crédit		14 035 011 997,39	20 972 554 091,17
Engagements donnés en faveur ou pour le compte de la clientèle		3 433 423 287,64	3 361 597 759,00
Opérations en devises		-	-
Garanties reçues de l'État et d'organismes publics		-	-
Engagements de crédit-bail		-	-
Opérations sur titres		24 336 000 000,00	16 309 000 000,00
TOTAL HORS-BILAN		41 804 435 285,03	40 643 151 850,17

Compte de résultat

arrêté aux 31 Décembre

(Montants exprimés en MGA)

	Note	2024	2023
Produits d'intérêts		34 724 024 374,04	29 571 517 292,58
Charges d'intérêts		(10 124 956 416,46)	(8 483 711 385,49)
Revenus nets d'intérêts	21	24 599 067 957,58	21 087 805 907,09
Produits d'honoraires et commissions		6 750 494 089,86	7 279 518 178,10
Charges d'honoraires et commissions		(1 088 010 345,39)	(1 092 811 831,41)
Revenus nets d'honoraires et de commissions	22	5 662 483 744,47	6 186 706 346,69
Dividendes perçus		-	-
Revenus nets du portefeuille de transaction		-	-
Profits nets du portefeuille d'investissement	23	45 500 000,00	45 255 136,99
Revenus nets des opérations en monnaies étrangères	24	(839 097 453,48)	1 965 749 742,68
Charges nettes sur créances douteuses et litigieuses	25	(1 759 582 920,92)	(1 886 894 389,89)
Revenus nets sur autres opérations	26	(2 060 295 866,13)	(2 532 505 972,79)
Résultat opérationnel		25 648 075 461,51	24 866 116 771,37
Charges administratives générales	27	(18 982 010 633,52)	(18 880 962 193,96)
Dotations aux comptes d'amortissements, provisions pour perte de valeur	28	(1 995 549 097,65)	(2 426 392 304,12)
Autres produits d'exploitation	29	813 620 430,00	104 713 838,20
Subventions		-	414 550 809,95
Résultat avant impôts		5 484 136 160,34	4 078 026 921,44
Impôts sur les bénéfices	30	(1 126 605 488,57)	(843 674 728,38)
Impôts différés		-	-
Résultat net des activités ordinaires	30	4 357 530 671,77	3 234 352 193,06
Charges extraordinaires		-	-
Produits extraordinaires		-	-
Résultat net de l'exercice		4 357 530 671,77	3 234 352 193,06

Tableau de flux de trésorerie
arrêtés aux 31 Décembre
(Méthode directe)
(Montants exprimés en MGA)

Note	2024	2023
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles		
Intérêts perçus	399 947 945,52	541 706 717,98
Intérêts payés	-3 807 547 261,66	-3 088 525 882,89
Commissions perçues	9 627 613,88	61 434 220,28
Commissions payées	-985 937 729,45	-809 044 596,69
Encaissements sur instruments financiers		
Décaissements sur instruments financiers		
Encaissements clientèle	1 139 578 350 133,27	956 087 864 499,75
Décaissements clientèle	-1 095 627 228 646,94	-927 357 501 672,19
Sommes versées aux "crédeurs divers"	-10 888 813 166,37	-10 551 097 228,09
Impôts sur les résultats payés	-3 114 569 194,32	-3 298 487 377,81
Flux de trésorerie des activités ordinaires (1)	25 563 829 693,93	11 586 348 680,34
Encaissements sur activités extraordinaires		
Versements sur activités extraordinaires		
Flux de trésorerie des activités extraordinaires (2)		
Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles (A) =(1)+(2)	25 563 829 693,93	11 586 348 680,34
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
Encaissements sur cession d'immobilisations	48 000,00	364 564 999,97
Décaissements sur acquisition d'immobilisations	-4 543 236 299,44	-4 837 975 194,70
Encaissements sur acquisition des titres d'investissement	45 000 000,00	45 000 000,00
Décaissements sur acquisition des titres d'investissement		-
Dividendes perçus et quote part de résultat sur titres d'investissement		
Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissement (B)	-4 498 188 299,44	-4 428 410 194,73
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Encaissements provenant d'emprunts	9 000 000 000,00	39 516 199 390,45
Décaissements sur prêts et dettes assimilés	-15 351 553 281,05	-37 996 538 838,76
Dividendes payés et autres distributions effectuées	-1 396 540 875,87	-1 252 668 310,40
Flux de trésorerie net provenant des activités de financement (C)	-7 748 094 156,92	266 992 241,29
Incidence des variations des taux de change sur liquidités et quasi-liquidités	-916 930 450,66	2 719 074 459,87
Variation de la trésorerie de la période (A)+(B)+ (C)	12 400 616 786,91	10 144 005 186,77
Trésorerie et équivalents au début de l'exercice	72 688 110 368,96	62 544 105 182,19
Trésorerie et équivalent à la fin de l'exercice	85 088 727 155,87	72 688 110 368,96
Variation de la trésorerie de la période	12 400 616 786,91	10 144 005 186,77

Tableau de variation des capitaux propres
arrêté aux 31 Décembre
(Montants exprimés en MGA)

	Capital social et dotations	Primes et réserves	Report à nouveau	Résultat	Total
Solde au 31 Décembre 2022	10 762 923 557,85	6 677 481 103,75	1 178 867 095,76	1 937 386 187,09	20 556 657 944,45
Changement de méthodes comptables	-	-	-	-	-
Charges de l'exercice précédent	-	-	-	-	-
Impôts différés	-	-	-	-	-
Profits nets sur variations de juste valeur instruments financiers	-	-	-	-	-
Dividendes 2022	-	-	-	(1 200 000 000,00)	(1 200 000 000,00)
Réserves spéciales 2022	-	290 607 928,06	-	(290 607 928,06)	-
Autres réserves 2022	-	446 778 259,03	-	(446 778 259,03)	-
FGS à intégrer	-	-	-	-	-
Opérations en capital et report à nouveau	-	-	-	-	-
Résultat net de l'exercice 2023	-	-	-	3 234 352 193,06	3 234 352 193,06
Solde au 31 Décembre 2023	10 762 923 557,85	7 414 867 290,84	1 178 867 095,76	3 234 352 191,26	22 591 010 137,51
Changement de méthodes comptables	-	-	-	-	-
Charges de l'exercice précédent	-	-	-	-	-
Impôts différés	-	-	-	-	-
Profits nets sur variations de juste valeur instruments financiers	-	-	-	-	-
Dividendes 2023	-	-	-	(1 350 000 000,00)	(1 350 000 000,00)
Réserves spéciales 2023	-	485 152 828,96	-	(485 152 828,96)	-
Autres réserves 2023	-	-	-	-	-
FGS Intégrés	892 801 445,67	-	-	-	892 801 445,67
Opérations en capital et report à nouveau	-	-	1 399 199 364,10	(1 399 199 364,10)	-
Résultat net de l'exercice 2024	-	-	-	4 357 530 671,77	4 357 530 671,77
Solde au 31 Décembre 2024	11 655 725 003,52	7 900 020 119,80	2 578 066 459,86	4 357 530 671,77	26 491 342 252,63

RAPPORT
ANNUUEL

2014

SIPEM BANQUE

Siège social : Lot 216 H Andavamamba B.P. 8616 101-Antananarivo MADAGASCAR

Agrément : N 015/Ba/2014

+ (261) 20 22 691 03

697

www.sipembanque.mg

SIPEM Banque Officiel

SIPEM Banque

