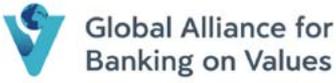




Membre de la



RAPPORT ANNUEL
2023



SOMMAIRE

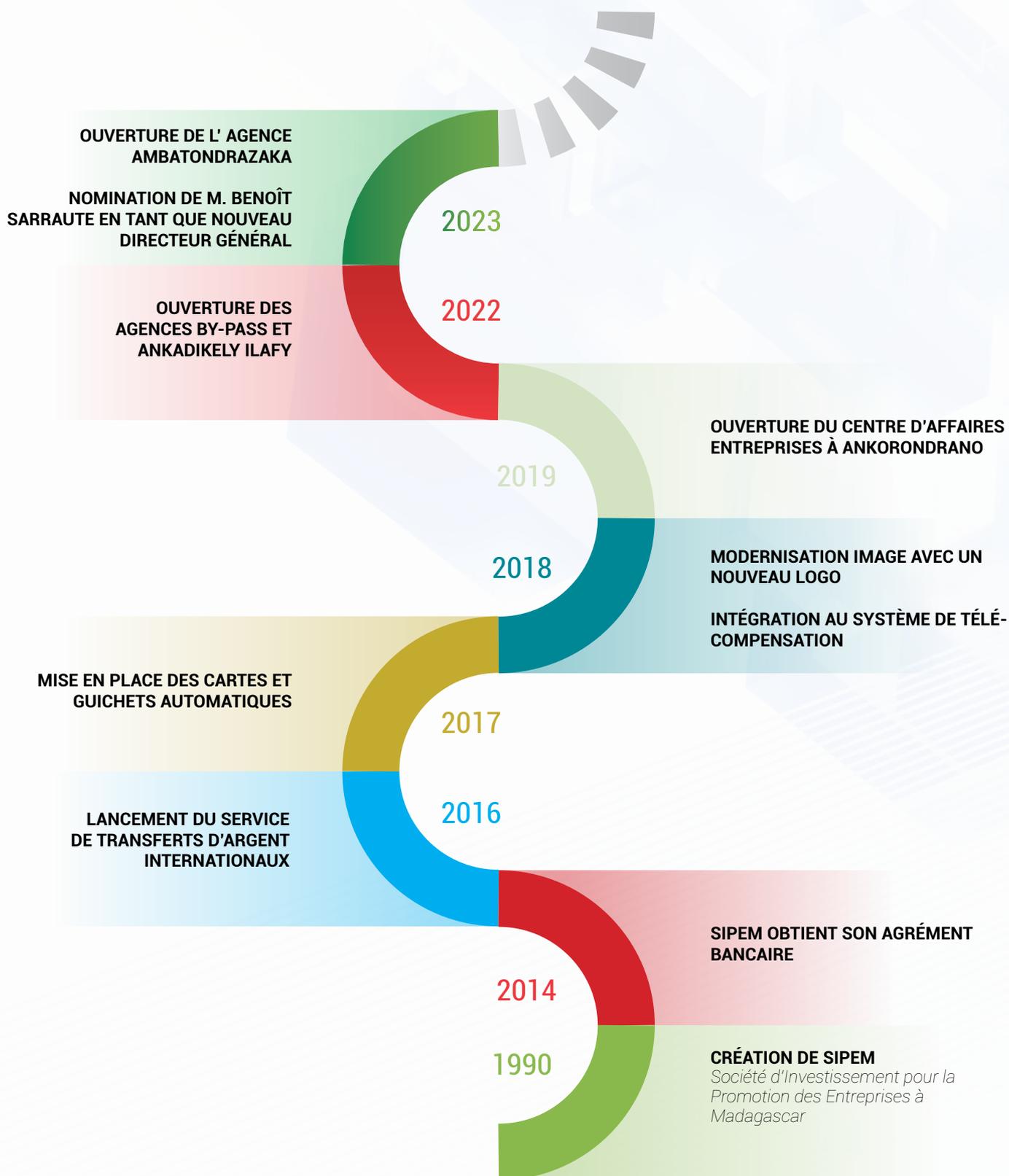
| | |
|---|----|
| I-QUI SOMMES-NOUS? | 3 |
| LES GRANDES LIGNES DE NOTRE HISTOIRE | 4 |
| MISSIONS ET VALEURS | 5 |
| ACTIONNARIAT | 6 |
| NOS CHIFFRES CLÉS | 7 |
| II-GOUVERNANCE | 9 |
| LE CONSEIL D'ADMINISTRATION | 10 |
| MOT DU PRÉSIDENT | 11 |
| LES MEMBRES | 12 |
| LE COMITÉ DE DIRECTION | 14 |
| MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL | 15 |
| LES MEMBRES | 16 |
| III- FAITS MARQUANTS | 19 |
| SIPEM BANQUE ACCUEILLE SON NOUVEAU DIRECTEUR GÉNÉRAL | 20 |
| DÉVELOPPEMENT DE NOTRE RÉSEAU D'AGENCES | 21 |
| DÉVELOPPEMENT DE NOS PRODUITS ET SERVICES GRÂCE A NOS PARTENARIATS | 22 |
| SERVICES CLIENT | 24 |
| NOS ENGAGEMENTS ENVIRONNEMENTAUX | 27 |
| JEUNES, ÉDUCATION ET INSERTION PROFESSIONNELLE | 28 |
| SIPEM BANQUE, PREMIÈRE ET UNIQUE BANQUE MALAGASY MEMBRE DU GLOBAL ALLIANCE FOR BANKING ON VALUES | 30 |
| SIPEM BANQUE À LA SEMAINE AFRICAINE DE LA MICROFINANCE | 31 |
| NOS ENGAGEMENTS ENVERS NOS COLLABORATEURS | 32 |
| QUELQUES ÉVÉNEMENTS PHARES INTERNES DURANT L'ANNÉE 2023 | 33 |
| NOS AGENCES ET POINTS DE VENTES DANS LA GRANDE ÎLE | 35 |
| IV- ÉVOLUTION DE NOS ACTIVITÉS | 36 |
| CONTEXTE SOCIO-ÉCONOMIQUE | 37 |
| DÉCAISSEMENTS | 38 |
| NOS ENCOURS | 38 |
| TRANSFERTS D'ARGENT INTERNATIONAUX | 39 |
| TRANSACTIONS GAB | 40 |
| INDICATEURS DE PERFORMANCE | 40 |
| V- ETATS FINANCIERS 2023 | 42 |



I- QUI SOMMES-NOUS?



LES GRANDES ETAPES DE NOTRE HISTOIRE



MISSION, VISION ET VALEURS



NOTRE MISSION

Contribuer au **développement économique** durable de son territoire en tant que **partenaire financier de référence**, d'expérience et de confiance des **TPE et PME** pour les **conseiller et les accompagner** dans leur croissance, grâce à des solutions innovantes, une plateforme technologique, une proximité physique d'agences bancaires et un réseau de partenaires, avec des produits et services financiers compétitifs au niveau des prix et de la rapidité d'accès.



NOTRE VISION

SIPEM Banque, institution à **capitaux majoritairement malgaches** et entreprise à impacts, **membre du Global Alliance for Banking on Values (GABV)**, accompagne le développement des entreprises, leur écosystème, et leur chaîne de valeurs ainsi que le développement des acteurs de la finance inclusive



NOS VALEURS

PASSION POUR LA SATISFACTION CLIENT

- Orienté client
- Responsabilité sociétale
- Proximité et accessibilité

PERSPECTIVES POUR CHACUN

- Traitement équitable
- Opportunités de carrière

PROFESSIONNALISME ET EXPÉRIENCE

- Sens de la responsabilité
- Esprit d'excellence
- Esprit d'Entreprise

ÉTHIQUE ET INTÉGRITÉ

- Respect
- Honnêteté
- Intégrité
- Confidentialité



ACTIONNARIAT

SIPEM Banque est actuellement la seule banque a capitaux majoritairement Malgaches.

Société d'Assurances ARO

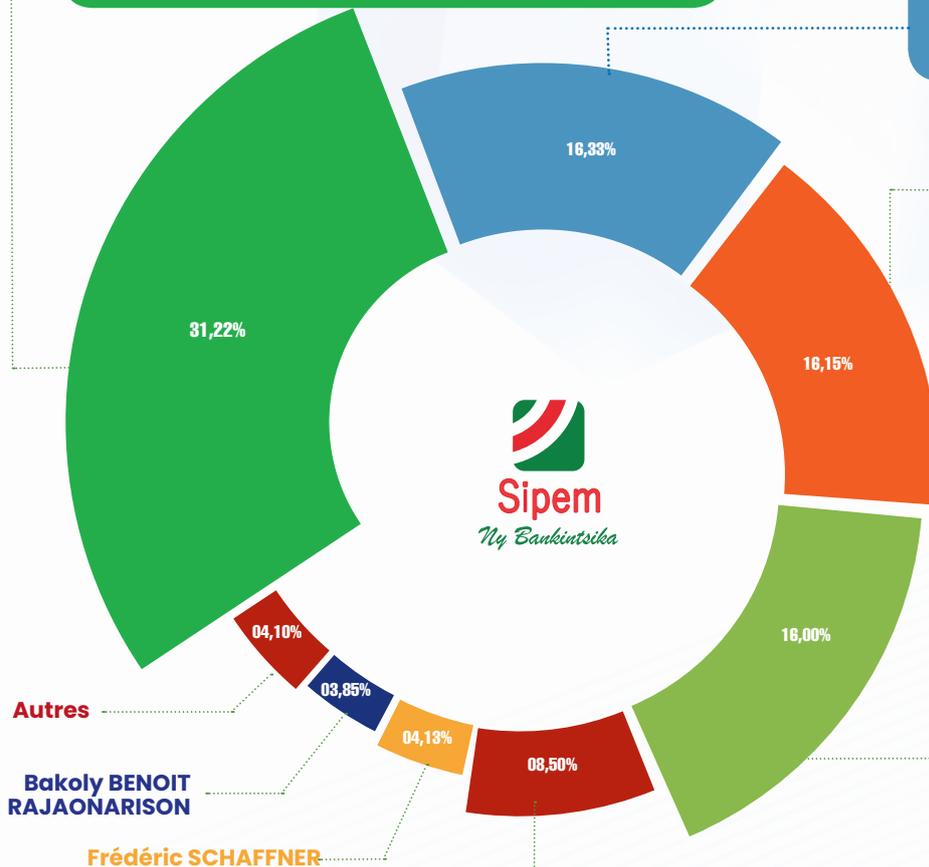
ARO est une Compagnie d'Assurances 100% Malagasy. Leader dans son secteur depuis 1975, elle propose une large gamme de produits d'assurance destinée aux particuliers et aux professionnels. Forte de son expérience, ARO est la seule Compagnie d'assurance certifiée ISO 9001:2015 (certification AFNOR) à Madagascar, témoignant de son engagement envers la qualité de services et la satisfaction clientèle. Sa notation AA de Global Credit Ratings (filiale de Moody's) traduit une solidité financière et une capacité de règlements de sinistres très élevée, gage de confiance pour ses assurés. A ce jour, c'est la meilleure notation attribuée à une compagnie africaine d'assurances et réassurances (exclusion faite de l'Afrique du Sud), positionnant ARO parmi les compagnies les plus solides en Afrique. De plus, étant membre du réseau panafricain Globus, elle dispose d'une plateforme continentale pour soutenir les entreprises dans leur croissance. ARO demeure la Compagnie de Référence à Madagascar avec un large réseau composé de 22 agences directes et 7 agences générales réparties dans tout le pays.

Société HAREBOLENA

Fondée en 2010, elle regroupe des entrepreneurs de Madagascar réunis par la motivation commune de contribuer au développement de SIPEM Banque.

Société RAVINALA SARL

Société de gestion des participations créée en 2007 afin de contribuer à la promotion de l'initiative économique à Madagascar et dans d'autres pays en développement.



APEM

Association sans but lucratif créée en 1988 par le Groupement de Entreprises de Madagascar (GEM) pour répondre aux problèmes socio-économiques de Madagascar, l'Association pour la Promotion de l'Entreprise à Madagascar (APEM) se focalise sur le renforcement du tissu économique par le développement des micros, petites et moyennes entreprises déjà en activité ou des jeunes porteurs d'idées et de projets innovants. Elle utilise deux leviers importants pour remplir ses missions : la formation et le renforcement de compétence techniques et transversales d'une part et le financement via la micro-finance d'autre part.

SIDI

Créée en 1983 par le CCFD-Terre Solidaire, la SIDI (Solidarité Internationale pour le Développement et l'Investissement) est un investisseur solidaire. Elle accompagne et finance des acteurs économiques des pays du Sud, afin de lutter contre les inégalités économiques et la pauvreté, tout en relevant les défis liés au changement climatique.



NOS CHIFFRES CLÉS

DÉCEMBRE 2023



+50 000
CLIENTS
DONT
51% DE FEMMES



29
AGENCES &
POINTS DE VENTE



389
COLLABORATEURS



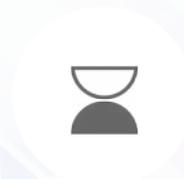
25
GAB



22 600
FONDS PROPRES
(EN MILLIONS MGA)



122 200
ENCOURS DE CRÉDITS
(EN MILLIONS MGA)



135 600
ENCOURS DE DÉPÔTS
(EN MILLIONS MGA)



Importateurs - Exportateurs - Transitaires

FACILITEZ VOS VIREMENTS IMPORT-EXPORT

VIA **TRADENET**



Pour seulement

10 000 Ar

HT/ virement



Désormais, vous pouvez envoyer à tout moment vos ordres de virement à distance via **SIPEM NET**.

Scannez pour
télécharger l'application



Pour plus d'informations, rendez-vous dans votre agence SIPEM Banque ou contactez votre chargé de clientèle

+ (261) 20 22 691 03

www.sipembanque.mg

[f](#) SIPEM Banque Officiel

[in](#) SIPEM Banque



II- GOUVERNANCE





LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

MOT DU PRÉSIDENT

**Chers Actionnaires,
Chers Clients et Partenaires,
Chers Collaborateurs,**

L'année 2023 a été marquée par des défis d'envergure dans le secteur financier, exacerbés par une conjoncture économique mondiale incertaine, ainsi que par des pressions inflationnistes locales et internationales. Malgré cet environnement complexe, SIPEM Banque a su faire preuve de résilience et d'adaptabilité, poursuivant sa mission de soutien à l'inclusion financière et au développement économique des micro, petites et moyennes entreprises à Madagascar.

Adaptation face aux défis économiques

Dans un contexte où la hausse des coûts et les incertitudes économiques ont affecté de nombreux secteurs, notre banque a su répondre avec des solutions financières ajustées et adaptées aux réalités du marché. Grâce à une gestion prudente et à notre ancrage solide dans le tissu économique local, nous avons maintenu la confiance de nos clients et partenaires, consolidant ainsi notre position dans le secteur bancaire malgache. Nos performances financières, traduisent notre engagement à servir les besoins de nos communautés en offrant des services accessibles et fiables.

Renforcement de notre mission sociale et d'inclusion financière

Conformément à notre mission, SIPEM Banque a renforcé ses actions en faveur de l'inclusion financière. En 2023, nous avons étendu notre réseau et simplifié l'accès au crédit pour les entrepreneurs et les populations moins desservies, facilitant ainsi le financement de projets à fort impact social et économique. Par nos programmes de financement adaptés, nous avons pu soutenir des centaines d'entrepreneurs et de petites entreprises, jouant ainsi un rôle essentiel dans le développement économique de notre pays.

Investissements dans la transformation digitale et la sécurité

La digitalisation est au cœur de notre stratégie pour répondre aux besoins croissants de nos clients en matière de rapidité et de sécurité. Cette année, nous avons déployé de nouvelles solutions numériques, qui ont permis d'améliorer l'accessibilité et la transparence de nos services bancaires. L'accent mis sur la sécurité des transactions et la confidentialité des données témoigne de notre engagement à fournir des services de haute qualité tout en renforçant la confiance de nos clients.

Perspectives et engagement pour un avenir durable

Dans une perspective d'avenir, nous restons déterminés à poursuivre notre rôle en tant que partenaire de choix pour l'inclusion financière et le développement durable à Madagascar. Face aux défis climatiques et sociaux qui se dessinent, SIPEM Banque s'engage à adopter des pratiques responsables, tant dans nos opérations que dans le financement de projets respectueux de l'environnement et socialement responsables.

Je tiens à remercier chaleureusement nos actionnaires pour leur soutien indéfectible, ainsi que nos clients pour leur fidélité et leur confiance. Mes remerciements vont également à nos collaborateurs, dont le professionnalisme et la détermination ont permis à notre banque de traverser cette année 2023 avec succès. Ensemble, nous continuerons à faire de SIPEM Banque une institution qui promeut le développement économique et social de Madagascar.



Thierry RAJAONA
Président du Conseil d'Administration

Avec toute ma gratitude et mon engagement



LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE SES COMITÉS SPÉCIFIQUES



Thierry RAJAONA
Président

Diplômé de HEC Paris et titulaire d'un master en gestion des organismes financiers et bancaire de l'Université de Paris-Dauphine et d'un master en droit international de l'Université de Paris-Assas, M. Thierry RAJAONA préside le Conseil d'Administration de SIPEM Banque depuis 2010. Il est le fondateur, associé et gérant de FTHM Consulting. Il a également présidé le Groupement des Entreprises à Madagascar (GEM) de 2020 à 2024.



Tahiana RAKOTOARISOA
Vice-Président, Représentant Société d'assurances ARO

Directeur Général Adjoint en charge des Finances de la Compagnie d'Assurances ARO, M. Tahiana RAKOTOARISOA est le Vice-président du conseil d'administration de SIPEM Banque et représente la Compagnie d'Assurances ARO au sein de ce conseil.



Jean-Hervé FRASLIN
Représentant Société HAREMBOLENA

Administrateur de SIPEM Banque comme représentant de la Société HAREMBOLENA, M. Jean-Hervé FRASLIN est également le Directeur Général de IFRA, établissement financier créé en 2007 participant au développement des régions du sud de la Grande-Île.



Hervé COISNE
Représentant Société RAVINALA SARL

Hervé Coisne est un professionnel accompli qui occupe différents postes de direction au sein de plusieurs entreprises. Gérant de la société COJIPAR, une Holding détenant plus de 15 sociétés.

Fort de son expérience et de ses compétences, Hervé Coisne a joué un rôle clé dans le succès de ces entreprises. En tant que dirigeant de COJIPAR, il a contribué à la croissance et au développement de l'entreprise, ce qui est reflété par son chiffre d'affaires.



Frédéric SCHAFFNER
Administrateur indépendant

Administrateur de SIPEM Banque depuis 2016, Frédéric SCHAFFNER est également le Président du Conseil d'Administration de MATERAUTO, Distributeur spécialisé automobile, engins, équipements agricoles depuis 20213. Il est également Fondateur et administrateur d'UNIMAT, société spécialisée en logistique ; Fondateur et Gérant de MOBILIS AUTOMOTIVE : premier réseau de centres auto à Madagascar ; Fondateur et Président du Conseil d'administration de FRUITS DE MADAGASCAR : unité de surgélation de fruits basée à Nosy Be; Fondateur et administrateur de MASCAREIGNES AUTOMOTIVE SERVICES : Importateur et Distributeur de Bosch Automotive, Bosch Power Tools, Monroe et. Il est également Administrateur et membre du comité d'audit de IFRA.





Madeleine RAMAHOLIMIHASO
Représentante APEM

Madeleine RAMAHOLIMIHASO est une personnalité éminente à Madagascar, reconnue pour son rôle en tant qu'expert-comptable et financier, figure influente de la société civile, Membre du Conseil d'Administration et représentante de l'Association pour la Promotion de l'Entreprise à Madagascar (APEM), elle est également l'une des fondatrices de SIPEM Banque. Elle est également fondatrice et président d'honneur de la Fédération internationale des Experts comptables Francophones (FIDEF).



Bakoly BENOIT RAJAONARISON
Administrateur indépendant

Actionnaire et administrateur indépendant au sein du Conseil d'administration de SIPEM Banque depuis 2004, Mme Bakoly BENOIT RAJAONARISON est également PDG de IMES Productions spécialisée dans la broderie et le commerce de détail de textiles depuis 1993 et administrateur de la CCIFM depuis 2019.



Michel DUBOIS
Administrateur indépendant

Avec plus de 37 ans d'expérience dans le secteur bancaire, M. Michel DUBOIS a occupé des postes au sein de grandes banques notamment groupe BNP Paribas à l'international dans sept différents pays sur trois continents et met son expertise au service de SIPEM Banque depuis 2016.



Joan PENCHE
Représentant SIDI

Responsable des Opérations de la SIDI en Afrique de l'Est et Australe, il représente la SIDI au conseil d'administration de SIPEM Banque. Après avoir passé 5 ans à travailler pour des IMF à Madagascar et en Tanzanie, Joan PENCHE travaille depuis 2015 dans le financement et l'accompagnement d'IMF, principalement en Afrique.



Noro-Lanto RAVISY
Administrateur indépendant

Noro-Lanto Ravisy est une avocate avec plus de 25 ans d'expérience et une expérience avérée dans la négociation et le conseil en matière de transactions importantes et complexes. Au cours de sa carrière, Noro-Lanto a conseillé de grandes entreprises, des institutions financières, des fonds d'investissement et des dirigeants sur un grand nombre d'opérations mondiales, allant des petites aux grandes capitalisations (rachats, levées de capitaux, acquisitions, cessions, fusions, JVs), y compris en Afrique.



LE COMITÉ DE DIRECTION



MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



Benoît SARRAUTE
Directeur Général

Tenir les rênes d'une institution financière de l'envergure de SIPEM BANQUE, une institution financière qui a accompagné le développement de Madagascar depuis plus de 30 ans au travers de son indéfectible soutien à l'entrepreneuriat et à l'inclusion financière, est un immense honneur. Je n'ai alors cessé de remercier les membres de notre Conseil d'Administration d'avoir posé leur confiance en mon humble personne.

En effet, l'année 2023 a été marquée par un revirement stratégique important. En interne, SIPEM BANQUE s'est énormément penchée sur les conditions des collaborateurs : ce qui a contribué à réduire considérablement le pourcentage de turnover à 15,27%. Nous avons également renforcé notre effectif par des commerciaux chevronnés et des agents de recouvrement pour nous aider à améliorer la qualité de notre portefeuille de clients. Du point de vue commercial, les défis, que ce soit en terme de crédits octroyés ou en terme de collecte de dépôts, ont été rehaussés par rapport aux années précédentes: en conséquence, nous avons connu une progression de 33% en terme d'évolution de l'encours de dépôt et une évolution de plus de 20% en terme d'encours de crédit contre les résultats de 2022 ; les produits et services, tout comme les partenariats, ont été diversifiés plus qu'auparavant pour faire face aux mutations du marché : en témoigne la Campagne de crédit Mahomby que nous avons lancée en fin d'année, pour ne citer qu'une parmi les diverses campagnes de crédit que nous avons jetées sur l'échiquier en cette année. Et finalement, mais pas des moindres, nous avons grandement investi dans un nouveau CBS et de nouvelles solutions monétiques, à savoir TEMENOS et ICPS, pour soutenir notre volonté de passer à la vitesse supérieure. Si ces deux dernières années, notre résultat net sur PNB est passé de 8,62% en 2022 à 11,06% en 2023, attendons-nous donc à mieux pour la suite.

En dehors des aspects purement financiers de nos activités, nous avons également renforcé nos engagements en matière de RSE et de ESG: non seulement nous avons renouvelé notre adhésion à la GABV, mais en plus pour manifester notre bonne volonté, nous allons être l'hôte de l'une de ses réunions régionales en l'année 2024. Le soutien à l'éducation, les initiatives écologiques tel le reboisement, et surtout l'inclusion financière, nous les avons mis en œuvre dans l'objectif de faire du développement de notre pays un développement durable. Et cette volonté s'inscrit à tous les niveaux avec la sensibilisation des administrateurs sur l'ESG, notamment à travers une session-atelier avec le cabinet HEADLINE STRATEGIE le 10 Novembre 2023.

Ainsi, en dépit de la conjoncture économique déplorable des années post COVID 19, aggravées par le contexte énergétique local, SIPEM BANQUE a fait preuve d'une grande résilience. Si nous en sommes à ce point, c'est en vertu de l'effort commun : qu'il s'agisse des labeurs de nos collaborateurs ou de la confiance de nos administrateurs, de nos partenaires et de nos investisseurs. Et pour que ces efforts soient plus que fructueux, pour mieux amorcer les années à venir, nous avons alors entamé, en cette année, la réflexion sur le Plan stratégique de notre banque jusqu'en 2027 : la moitié des initiatives qui le constituent verront le jour courant 2024. Nous avons retroussé nos manches, nous avons mis du cœur à l'ouvrage, et nous osons être fiers, sans pourtant nous enorgueillir, des résultats que nous avons atteints en cette année 2023. Ces résultats inédits, sont des sources de motivation pour nous, communément, car nous savons que nos actions au sein de SIPEM BANQUE sont loin d'être vaines.

L'aventure continuera donc en 2024, et nous vous remercions d'ores et déjà, collaborateurs, administrateurs et partenaires, des efforts et de la confiance que vous accorderez à notre institution. Nous réitérons bien sûr nos remerciements à tous nos clients pour leur confiance et leur fidélité permettant à la SIPEM BANQUE de servir l'entrepreneuriat malgache.

Abordons alors l'année 2024 avec toute la volonté et tout l'enthousiasme qui animent SIPEM BANQUE et nous sommes fort confiant en son avenir et celui du pays.



LES MEMBRES



Benoît SARRAUTE
Directeur Général

Parcours académique

- Toulouse School of Management, France, Diplôme d'Études Supérieures Spécialisées (DESS), Management financier et logistique informatique
- Toulouse School of Management, France, Maîtrise de sciences de gestion (MSG), Management | Gestion | finances
- Toulouse School of Economics, France, Diplôme universitaire général d'Économie.

Expériences professionnelles

Cadre dirigeant dans les services financiers en France et à l'International (Océan Indien, Maghreb et Europe de l'Est) depuis 30 ans, il intègre SIPEM BANQUE en janvier 2023.



Lanja RANDRIATSIMIALONA
Directeur Général Adjoint Développement

Parcours académique :

- Université Aix-Marseille II, France, Master 2, Management des Coopérations Intra et Inter-Entreprises.
- Université Aix-Marseille II, France, Master 1, Management Logistique et Stratégique
- Université de Reims Champagne-Ardenne, France, Licence en Administration Economique et Sociale

Expériences professionnelles :

- 17 ans d'expériences dans le secteur bancaire tant national qu'international, elle intègre SIPEM BANQUE en 2023



Isaac RANRETSA
Directeur Général Adjoint Fonctionnement

Parcours académique :

Institut de Technique de Banque, Diplôme Supérieur en Technique de Banque

Expériences professionnelles

Avec plus de 25 années d'expériences au sein de banques tant nationales qu'internationales, dans divers postes tels qu'auditeur, responsable formation, responsable des risques opérationnels, directeur des opérations domestiques, M. Isaac RANRETSA a rejoint SIPEM BANQUE en 2011 au poste de Directeur Général Adjoint – Fonctionnement.



Miarintsoa RAMAMBATIANA
Directeur des Ressources Humaines

Parcours académique :

- Centre de Formation en Ressources Humaines, Madagascar, Diplôme de Formation en administration du Personnel et en gestion des ressources Humaines
- École Supérieure de la Banque, France, Diplôme de l'Institut Technique de Banque, Management Bancaire
- Université d' Antananarivo, Faculté de Sociologie, Maîtrise en Sociologie

Expériences professionnelles

- 16 années d'expériences, dont 5 au sein de SIPEM BANQUE, dans des postes à responsabilité dans la gestion des Ressources Humaines et des projets pour bon nombre de société d'outsourcing et d'associations opérant à Madagascar.



Andry RAKOTOARISOA
Directeur Projet Et Organisation

Parcours académique :

- Ecole Supérieure de la Banque, ITB
- ISCAM Business School of Madagascar, Master II in Business Administration & Management

Expériences professionnelles

20 années d'expériences dans le secteur bancaire, au sein de SIPEM BANQUE en tant que, successivement, Chef d'Agence, Chef de Département Etudes et Supervision de Crédits, Directeur Marketing et Communication, Directeur Projet et Organisation.





Tiana RAKOTOMANGA
Directeur de Réseau

Parcours académique :

- Ecole Supérieure de la Banque, France, Diplôme de l'Institut Technique de Banque, Management Bancaire
- ISCAM Business School of Madagascar

Expériences professionnelles

Plus de 16 années d'expériences dans des postes à responsabilité au sein de directions commerciales de banques et d'institutions de microfinance malgaches.



Landy Tiana RAOBELISON
Chef de Département Audit Interne

Parcours académique :

- Frankfurt School, Certificat d'expert en Gestion des Risques
- Universités d'Antananarivo : Diplôme de Maîtrise en Gestion, Option Finances et Comptabilité

Expériences professionnelles

- Mme Raobelison Landy Tiana a rejoint la SIPEM Banque en 1999 où elle s'est spécialisée dans l'Audit interne et le contrôle au niveau de toutes agences de la SIPEM Banque après avoir été responsable de la gestion d'une Agence de microfinance dans le même établissement.



Nanjatiana ANDRIARIMANANA
Directeur Administratif et Financier

Parcours académique :

- CFPB, Brevet Professionnel Bancaire
- Université de Tananarive, Master I en gestion, option Finance et Comptabilité

Expériences professionnelles

13 années d'expériences dans le domaine de la finance et comptabilité et 3 ans en tant que Directrice Administratif et Financier au sein de SIPEM BANQUE.



Jean Luc RAZAFINDRAZAKA
Directeur du Système d'Information

Parcours académique :

- Digital Frontier Institute Certificate « DIGITAL MONEY » : Système numérique (Système Financier numériques)
- Amélioration du leadership des cadres pour la viabilité et la croissance des Systèmes Financiers - Décentralisés (SFD) – Lomé TOGO
- Formation ITIL V3 Edition 2011 Foundation | TALYS Group Tunisia -
- Business Intelligence | Financement AGEPASEF/ Banque Mondiale
- Project Management Professional Certification | HAENSCH BUSINESS SCHOOL Berlin "Project Master" - Allemande
- Master I – « Informatique de Gestion » Option Finances et administration d'Entreprises, IMGAM

Expériences professionnelles :

- 24 années d'expériences – dont 10 en tant que Directeur Système d'information chez SIPEM BANQUE depuis 2014 - au sein de grandes banques et d'entreprises informatiques locales.



Elysé ANDRIAMIFIDY
Risk Manager

Parcours académique :

- Issu d'un parcours de formation jalonnée par des écoles de renom tel que l'ENAM (Madagascar), la Frankfurt School of Finance and Management et la CFPB (France),

Expériences professionnelles :

- Elysée Andriamifidy occupe le poste de Risk Manager au sein de SIPEM BANQUE.



III- FAITS MARQUANTS



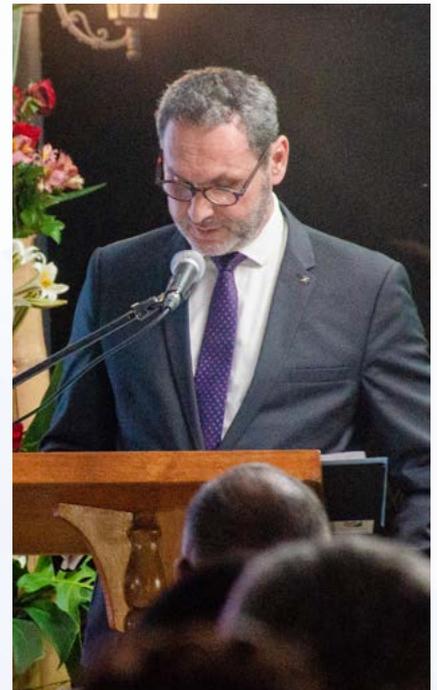
SIPEM BANQUE ACCUEILLE SON NOUVEAU DIRECTEUR GÉNÉRAL



La soirée de passation officielle entre l'ancien Directeur Général, M. Brillant RAKOTOARISON et son successeur M. Benoît SARRAUTE s'est tenue le vendredi 17 mars 2023 à l'Ibis Hôtel Ankorondrano. 150 invités, dont les membres de notre Conseil d'administration, les Présidents des conseils d'administration et Directeurs généraux des banques consœurs et institutions de micro finance, actionnaires, clients et bien sûr les représentants de notre personnel; ont honoré de leur présence cet événement d'envergure. La soirée s'est déroulée dans une ambiance conviviale et chaleureuse, même le beau temps était au rendez-vous malgré une prévision de pluie pour cette soirée.

« ... On veut une banque très performante, qui a beaucoup d'impacts sur son marché, avec un poids plus important dans le financement des entreprises à Madagascar... »

Benoît SARRAUTE, extrait interview



Retour sur image: Soirée de passation entre MM. Brillant RAKOTOARISON et Benoît SARRAUTE, à l'Hôtel Ibis Ankorondrano



DÉVELOPPEMENT DE NOTRE RESEAU D'AGENCES

RENFORCEMENT DE NOTRE PRÉSENCE DANS LA RÉGION ALAOTRA-MANGORO

Dans le cadre de notre politique d'expansion et de proximité, nous avons ouvert notre 29ème agence dans la ville d'Ambatondrazaka, dans la région Alaotra-Mangoro.

SIPEM Banque Ambatondrazaka est la deuxième agence SIPEM Banque présente dans cette région avec SIPEM Banque Moramanga. Bon nombre de représentants étatiques (Ministère de tutelle, acteurs du milieu bancaire) et locaux (mairie, fokontany, etc.) ont assisté à la cérémonie inaugurale qui s'est tenue le 05 Juin 2023.

L'ouverture de cette nouvelle agence représente une étape significative dans notre stratégie de croissance et pour le progrès économique et humain de cette région. Elle contribuera à renforcer notre présence dans la région, à répondre aux besoins financiers et d'accompagnement de nos clients et à soutenir le développement économique local. Elle représente un pas de géant en termes d'efforts fournis pour l'inclusion financière à Madagascar, quoique beaucoup reste à faire.



Nouvelle Agence SIPEM Banque Ambatondrazaka



Cérémonie de coupe de ruban, ouverture officielle de l'agence Ambatondrazaka

SIPEM BANQUE AMBATONDRAZAKA

Adresse

Lot 22 100
Madiotsifafana
Ambatondrazaka

Contact

+261 38 17 815 58

A fin décembre 2023



DÉVELOPPEMENT DE NOS PRODUITS ET SERVICES GRÂCE A NOS PARTENARIATS

LANCEMENT DU SERVICE WALLET TO BANK - BANK TO WALLET AVEC ORANGE MONEY



Les DG de SIPEM Banque et d'Orange Money Madagascar, lors de la conférence de presse de lancement officiel du service Wallet-to-Bank/Bank-to-Wallet avec Orange Money Madagascar

Le lancement officiel du service de liaison de comptes entre Orange Money Madagascar et SIPEM Banque s'est tenu le jeudi 27 avril 2023 dans les locaux d'Orange Digital Center devant la presse et avec l'intervention de Messieurs Mathieu Berthelot, Directeur Général d'Orange Money Madagascar et Benoit SARRAUTE, notre Directeur Général. Une collaboration qui a débuté en 2019 avec le transfert d'argent d'un compte Orange Money vers tout compte SIPEM Banque. Pour renforcer ce partenariat, il est désormais possible de lier les deux

comptes et d'envoyer de l'argent dans les deux sens directement sur son téléphone mobile. Ce nouveau service digital facilitera grandement le quotidien de nos clients qui pourront plus facilement disposer de leur argent.

Des animations sur l'utilisation du service ont été organisées dans les agences SIPEM Banque à Antananarivo afin de faire connaître cette solution de gestion de compte à nos clients.



LANCEMENT OFFICIEL DU PARTENARIAT AVEC PROBIKE



M.SARRAUTE et Mme RANDRIATSIMIALONA, lors du lancement officiel du partenariat entre SIPEM Banque et Probike à Ambodivona

DES MOTOS, SCOOTERS ET TUK-TUKs NEUFS ACCESSIBLES A CREDIT GRACE AU PARTENARIAT PROBIKE ET SIPEM BANQUE

Le concessionnaire PROBIKE et SIPEM BANQUE signent, le 14 septembre 2023, un partenariat permettant l'achat à crédit des motos et des Tuk-Tuk. Cette solution de financement pratique et avantageuse s'adresse à la clientèle des Particuliers passionnés des deux roues mais également et surtout aux Professionnels du secteur du transport en Tuk-Tuk (utilisateurs, propriétaires loueurs ou revendeurs) ainsi que les Entreprises souhaitant développer leur parc de motos. La SIPEM BANQUE, banque nationale positionnée avant tout comme banque des Entreprises et des Entrepreneurs, a conçu spécialement le Crédit Moto et le Crédit Tuk-Tuk pour répondre en premier lieu aux besoins de ces derniers. Grâce à cette solution inédite dans le cadre du partenariat, les clients pourront ainsi financer rapidement leurs achats auprès du Concessionnaire PROBIKE, grâce aux facilités de paiement autorisées par ce partenariat. En tant que concessionnaire moto de renom, PROBIKE

propose une large gamme de motos et de scooters de qualité répondant aux besoins de tous les amateurs de moto, qu'ils soient novices ou expérimentés aux plus chevronnés. Les clients intéressés auront à choisir leur moto entre les marques partenaires de PROBIKE telles que SYM, PIACHI, CF MOTO ou TVS.

En s'associant avec SIPEM Banque, acteur majeur depuis 30 ans du développement et de l'inclusion financière des entreprises et des entrepreneurs du pays, PROBIKE s'assure de fournir à ses clients des solutions de financement compétitives et sur mesure.

Grâce à ce partenariat, les clients bénéficient de nombreux avantages exclusifs et notamment un traitement rapide et priorisé des demandes de financement, un taux très compétitif et une souplesse dans les modalités de remboursement pouvant aller jusqu'à 24 mois



MISE EN PLACE DES CENTRES DE TRAITEMENTS TÉLÉ-COMPENSATION DANS TOUTES LES AGENCES SIPEM BANQUE

Afin d'améliorer et de fluidifier le traitement des chèques remis par nos clients, SIPEM Banque a investi dans des matériels de traitement de chèque pour toutes ses agences. Ainsi le traitement des chèques remis sont plus rapides et se font directement au niveau de l'agence qui a reçu le chèque. SIPEM Banque s'aligne ainsi dans les normes standards des banques.



LANCEMENT DU SERVICE VIREMENT IMPORT-EXPORT VIA TRADENET

Notre nouveau service « virement import-export » via TRADENET a été lancé le 16 Août 2023. Grâce à ce service, les clients de SIPEM Banque peuvent désormais payer les taxes et droits douaniers liés à leurs activités internationales directement dans les agences SIPEM BANQUE. Ils bénéficient alors de la sécurité et de la traçabilité de leurs transactions.



DE NOUVELLES FONCTIONNALITÉS POUR SIPEM NET

Notre outil de gestion de compte en ligne est désormais doté de deux nouvelles fonctionnalités. La Gestion des cartes pour permettre à nos clients de commander leur cartes bancaires sans avoir besoin de se déplacer ou d'effectuer une opposition en cas de perte. La seconde fonctionnalité concerne l'envoi d'un ordre de virement Import-export via SIPEM Net, la fonctionnalité répondant aux besoins des acteurs œuvrant dans l'import-Export.

TÉLÉCHARGEZ GRATUITEMENT VOTRE NOUVELLE VERSION DE SIPEM NET



DES PROCESS DE PLUS EN PLUS DIGITALISÉS

SIPEM Banque adopte des process et des outils innovants afin d'offrir à ses clients des produits et services plus digitalisés et faciles d'accès. Ainsi, un nouvel outil de prospection à été adopté par la banque afin de gagner en productivité en évitant la resaisie. De nouvelles fonctionnalités ont été développées dont la digitalisation du processus d'octroi de crédit. Cela permet ainsi de réduire considérablement le temps de traitement de chaque dossier de crédit et de faciliter le suivi des encours au sein de la banque. Pour ses clients, cette innovation constitue un gain de temps considérable.



CAMPAGNE CRÉDIT RENTRÉE SCOLAIRE

UNE RENTRÉE RÉUSSIE POUR VOUS ET VOS ENFANTS

Offre valable jusqu'au 31 octobre 2023

Crédit rentrée scolaire*

Accessible à tous les parents sans exception, salariés, professionnels et entrepreneurs, pour financer vos dépenses liées à la rentrée scolaire

The graphic is divided into three main sections. At the top left, a blue banner with white text says 'Jusqu'à 5 000 000 Ariary'. Below this, a green circle contains the text 'Compte Épargne Spécial Rentrée 7% /an' with a gold '7' icon, followed by a plus sign and 'Jusqu'à 80 000 Ariary OFFERTS'. On the right side, there is a photograph of a young girl with pigtails, wearing a yellow shirt, looking at a colorful alphabet chart with letters A through Z.

L'engagement de SIPEM BANQUE, un engagement qui transparait à travers chacune de ses actions, est de faire de l'inclusion financière non plus un idéal théorique, mais une réalité bien tangible. C'est

dans cet ordre qu'elle a alors lancé le 06 Septembre 2023 la campagne crédit Rentrée Scolaire avec un caractère inédit dans la Grande Ile : se démarquant de tous ses concurrents par son taux d'intérêt compétitif, mais surtout son caractère inclusif. Si ailleurs, seuls les salariés ont accès au crédit scolaire, chez SIPEM Banque, tous les parents, sans exception, peuvent en bénéficier et ce qu'ils soient entrepreneurs, professionnels, Micro-entrepreneurs ou salariés.



LANCEMENT DE LA CAMPAGNE DE CRÉDIT MAHOMBY

Afin de soutenir l'activité de nos clients durant les dernier mois de l'année 2023, SIPEM Banque a lancé la campagne de crédits «MAHOMBY». Cette campagne concerne les crédits amortissables destinés aux entrepreneurs et Entreprises et est accompagnée d'une offre spéciale. MAHOMBY a été lancé le 20 novembre 2024 et sera valable jusqu'au 31 janvier 2024.

CRÉDITS MAHOMBY



PASSONS À LA
**VITESSE
SUPÉRIEURE**

en 48h



Boostez vos activités de fin d'année avec
les **CRÉDITS AUX ENTREPRISES** de SIPEM Banque



*Pour les crédits supérieurs ou égaux à 10 millions Ariary, voir conditions en agences



NOS ENGAGEMENTS ENVIRONNEMENTAUX

UNE BANQUE ECO-RESPONSABLE

La dégradation de l'environnement à Madagascar est devenue un sujet des plus alarmant depuis plusieurs années. Depuis le début de l'année 2023, SIPEM Banque a renforcé sa politique RSE et a intensifié ses actions en faveur de l'environnement. Pour cette année, une campagne de reboisement a été organisée dans la commune d'Alakamisy Anosiala Ambohidratrimo. 500 Arbustes ont été plantés durant cette journée avec la participation active des équipes de SIPEM Banque à Antananarivo. D'autres actions similaires ont également été entreprises par les équipes de nos agences en provinces dans leurs localités respectives. Ces actions ne sont que le début de la contribution de SIPEM Banque dans la protection de l'environnement de Madagascar.



Retour sur image journée reboisement, Commune Alakamisy Anosiala

JOURNÉE REBOISEMENT

Commune Alakamisy Anosiala

500
Arbustes
plantés



JEUNES, ÉDUCATION ET INSERTION PROFESSIONNELLE

BOURSES D'ÉTUDES EN PARTENARIAT AVEC LE CONSULAT DE MONACO

Depuis plusieurs années, SIPEM Banque œuvre dans le financement d'un programme de bourse d'étude pour les étudiants malgaches de mérite. Ce programme est le fruit d'une initiative locale lancée par le Consulat de Monaco à Madagascar en 2014, SIPEM Banque l'ayant rejoint depuis lors. Par cette action, SIPEM Banque investit non seulement dans l'avenir des quelques 150 jeunes étudiants bénéficiaires de cette aide, mais également dans le développement de Madagascar.

Le 23 Mai 2023, SIPEM Banque, en la personne de son Directeur Général, M. Benoit SARRAUTE, accompagné de son Directeur des Ressources Humaines, Mme Miarintsoa RAMAMBATIANA, a assisté à la remise de certificat de réussite au grade de Master II aux étudiants de la première promotion de Master II de ce programme de bourse d'étude.

Dans son allocution à l'espace Grand Soavina, le Directeur Général de SIPEM Banque a tenu à souligner que ce programme constitue une valeureuse pépinière pour le développement de Madagascar et des entreprises malgaches car on y forme la crème de la jeunesse estudiantine malgache.



PRISE DE PAROLE DE M. SARRAUTE LORS DE LA SORTIE DE PROMOTION DES ÉLÈVES BOURSIERS



Les partenaires du programme de bourse posant côte à côte avec les représentants des boursiers



VISITE DE SIPEM BANQUE POUR LES ETUDIANTS DE L'ISCAM

08 et 09 Novembre 2023



Les étudiants de l'ISCAM, lors de la visite d'entreprise effectuée au siège Andavamamba le 08 Novembre 2023

Nous avons eu le plaisir d'accueillir au sein de notre institution les étudiants de première année de l'ISCAM pour une visite. Ils ont, pour la première fois, eu accès aux coulisses d'une institution bancaire dédiée aux PME et aux Microentreprises.

Nous remercions l'Isacam Business School Alumni ISCAM Business School Madagascar pour la confiance qu'il nous a accordée et pour le rôle qu'il joue dans la formation des futurs leaders de notre pays.

SIPEM BANQUE, PARTENAIRE DU CHAMPIONNAT RÉGIONAL ANALAMANGA DE TENNIS

SIPEM Banque était partenaire du championnat Régional Analamanga de Tennis, organisé par la Ligue de Tennis Analamanga, qui s'est déroulé au Club Olympique de Tananarive Ilafy le 20 et 21 mai 2023.



SIPEM Banque, parmi les partenaires de la Ligue de Tennis Analamanga, mai 2023

SIPEM BANQUE ÉTAIT PRÉSENTE AU SALON «ZAHAGEEK»

SIPEM Banque a répondu présent à la deuxième édition du salon des métiers numériques «ZAHAGEEK» organisé par Orange Digitale Center. La participation à ce salon est une opportunité de recruter de nouveaux talents dans le domaine du Digital, dans lequel la banque investit de plus en plus.



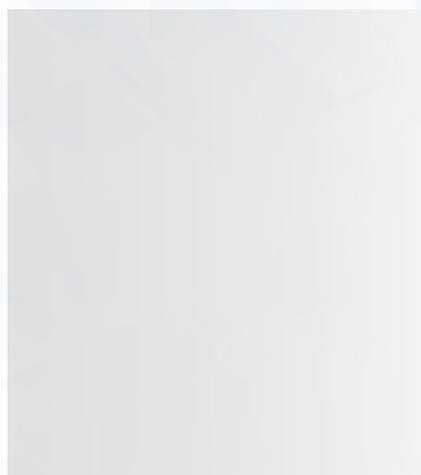
Stand SIPEM Banque, au salon Zaha Geek 2ème édition



**SIPEM BANQUE,
PREMIÈRE ET UNIQUE BANQUE MALAGASY MEMBRE
DU GLOBAL ALLIANCE FOR BANKING ON VALUES**



Certificat au nom de SIPEM Banque, attestant son adhésion à la GAB



Le Global Alliance for Banking on Values ou GABV est une association indépendante de banques ayant pour objectifs d'étendre et de renforcer la pratique bancaire fondée sur des valeurs et d'ouvrir la voie à un système financier qui promeut l'équité sociale, répond à l'urgence climatique et offre une prospérité et un bien-être véritables et durables pour tous. L'association regroupe actuellement plus de 70 membres issus de plus de 45 pays du monde. L'intégration de

SIPEM Banque marque un tournant indéniable dans son développement. En tant que membre du GABV, SIPEM Banque veut apporter cette nouvelle image de banque forte financièrement, mais également être un contributeur actif et impactant dans le domaine environnementale et sociale du pays.

<https://www.gabv.org/>



SIPEM BANQUE À LA SEMAINE AFRICAINE DE LA MICROFINANCE



La SAM ou Semaine Africaine de la Microfinance est un événement majeur dédié au développement de l'inclusion financière en Afrique qui a lieu tous les deux ans. L'édition 2023 s'est déroulée à Lomé au Togo du 16 au 20 octobre 2023 et a rassemblé plus de 1 000 participants dont SIPEM Banque représentée par sa Directrice Générale Adjointe, Lanja RANDRIATSIMIALONA. Les cinq jours d'ateliers et de conférences portèrent exactement sur le cœur de la mission de SIPEM BANQUE : l'inclusion financière. Organisée entre autres par ADA et le MAIN (Microfinance African Institutions Network), dont SIPEM Banque est l'un des membres fondateurs, la SAM est devenue le rendez-vous des Institutions Financières De la région, des Investisseurs internationaux ainsi que des Innovateurs en matière de solutions digitales et de Fintech.



Mme Lanja RANDRIATSIMIALONA, dga de sipem banque, à la SAM 6ème édition au Togo



NOS ENGAGEMENTS ENVERS NOS COLLABORATEURS

Son capital humain fait partie des piliers de la banque. Afin d'améliorer leur bien-être au sein de la banque et ainsi créer un impact positif pour la Banque, SIPEM Banque a renforcé sa politique RH.

POUR UNE ÉGALITÉ DE CHANCE

SIPEM Banque compte 389 collaborateurs en fin décembre 2023 dont 57% sont des femmes. La politique de la banque en terme de recrutement et de promotion se base sur l'égalité et exclut toutes forme de discrimination.

RENFORCEMENT DES COMPÉTENCES ET PROMOTIONS

SIPEM Banque offre la possibilité à ses collaborateurs de grandir au sein de la Banque. Par le biais de formation professionnelle. Chaque année, SIPEM Banque permet à des collaborateurs d'intégrer l'ITB, formation diplômante dispensée par le Centre National de Formation professionnelle Bancaire Paris afin de parfaire leur connaissance du monde bancaire et d'avancer dans leur carrière au sein de la Banque.

MOTIVATION ET FIDÉLISATION DU PERSONNEL

SIPEM Banque sait reconnaître les efforts fournis par chaque collaborateur dans le développement de la banque. Augmentation salariale, primes de performance ne sont que des exemples des initiatives entreprises par la Banque afin de motiver et de fidéliser ses salariés.

RENFORCEMENT DE LA COHÉSION ET DE L'ESPRIT D'ÉQUIPE

L'efficacité dépend en grande partie de la cohésion entre collaborateurs. Afin de renforcer cette cohésion, des

initiatives ont été mises en place afin de renforcer la cohésion entre collaborateurs tel que les Team building, les rencontres avec le DG, les conventions commerciales, ...

AMÉLIORATION DU CADRE DE TRAVAIL ET DU MATÉRIEL

Afin d'améliorer le bien-être au travail de chaque collaborateur mais également de leur donner les moyens matériels pour..., SIPEM Banque a investi dans l'amélioration des locaux et également les matériels utilisés.

SANTÉ

Tous le personnel de la banque, incluant leur conjoint et enfants est couvert par une mutuelle Santé de qualité.

AVANTAGES ET CONDITIONS PRÉFÉRENTIELLES

Le personnel de SIPEM Banque bénéficie de nombreux avantages :

- Assurance retraite complémentaire
- Taux préférentiels sur les crédits
- Gratuités et frais réduits pour les services liés aux comptes comme les virements, retraits hors place, frais de cartes bancaires, ...



QUELQUES ÉVÉNEMENTS PHARES INTERNES DURANT L'ANNÉE 2023



Animation-sensibilisation sur le cancer du col de l'utérus au siège Andavamamba



Nouveaux véhicules pour le Siège et nos agences



■ SENSIBILISATION SUR LE CANCER DU SEIN ET DU COL DE L'UTÉRUS

Mercredi 15 mars 2023

SIPEM Banque se soucie particulièrement du bien-être de ses salariés. À l'occasion de la célébration de la Journée internationale des droits des femmes, des séances de sensibilisation ont été organisées au siège de notre banque sur le thème: « **le cancer du sein et du col, comprendre et prévenir** ».

■ RENOUVELLEMENT DU PARC AUTOMOBILES ET MOTOS DE SIPEM BANQUE

SIPEM Banque a effectué le renouvellement de son parc auto-moto afin de doter ses agences ainsi que le siège de nouveaux véhicules à hauteur de 44 motos et 9 automobiles.

■ AMÉLIORATION DE NOS AGENCES ET POINTS DE VENTES

Afin d'améliorer l'image et la visibilité de nos points de services auprès de nos clients, SIPEM Banque a initié des réaménagements et rénovations au sein de ses agences.

Uniformisation progressive de nos agences

Une banque moderne et accueillante, c'est l'image que SIPEM Banque veut donner. L'uniformisation de nos points de services est une étape importante dans l'amélioration de notre image. Des travaux de réaménagement ont été entrepris depuis le début de l'année 2023 afin d'uniformiser nos agences suivant le nouveau modèle adopté. Ces améliorations visent à offrir à nos visiteurs un espace encore plus convivial.

Par ailleurs, toujours dans le cadre de ces améliorations, SIPEM Banque a doté toutes ses agences de porte-affiche grand format ainsi que de stop-trottoir publicitaires. Ces améliorations ont été entreprises afin d'améliorer l'image et la visibilité de nos points de services mais également d'améliorer la visibilité de nos offres auprès de nos clients.





Vaccination contre la poliomyélite, Siège SIPEM BaNque ANDavamAmba



Inauguration de la fresque murale, Siège SIPEM Banque andavamamba



Les collaborateurs lors de la Team building à Ambohimambola

SÉANCE DE VACCINATION CONTRE LA POLIOMYÉLITE

Afin de faciliter l'accès au vaccin durant la campagne de vaccination contre la propagation de la poliomyélite en septembre 2023, SIPEM Banque a organisé à son siège à Andavamamba des séances de vaccination pour les membres de son personnel le 17 septembre 2023.

L'ART AU SERVICE DU BIEN-ÊTRE

07 novembre 2023

Au siège de SIPEM Banque, une magnifique peinture murale insuffle à notre environnement une dose d'inspiration, de créativité, d'audace, et surtout d'évasion. L'œuvre de Cclipse Graffiti transcende les barrières de l'art traditionnel, apportant une nouvelle dimension à notre siège. Elle nous rappelle que non seulement la créativité est partout, mais que l'évasion qu'elle procure est nécessaire pour notre équilibre psychologique et pour faire face au monde austère des chiffres que nous manipulons.

L'art a le pouvoir de susciter des émotions, d'inspirer la réflexion et de stimuler la créativité.

Cette peinture murale illumine la journée et encourage à voir l'art sous un nouveau jour.

Nous exprimons notre soutien et notre profonde gratitude envers Cclipse Graffiti pour avoir insufflé sa magie artistique dans nos locaux

JOURNÉE TEAM BUILDING

une journée « TEAM BUILDING » à été organisée le samedi 18 novembre 2023 pour toutes les agences ainsi que pour le siège. Les notions de cohésion et d'esprit d'équipe sont les fondements de chaque Entreprise. Une équipe soudée est plus productive.

Pour Antananarivo, l'événement s'est déroulé au Tahala Mielohasina, un espace de loisir situé à Ambohimalaza, à 17 km du centre ville. La journée était l'occasion pour chacun de se ressourcer dans une ambiance conviviale afin de pouvoir faire face aux multiples défis qui attendent la banque.



NOS AGENCES ET POINTS DE VENTES DANS LA GRANDE ÎLE

Le réseau d'agence SIPEM Banque compte à fin 2023 29 agences dans tout Madagascar et couvre actuellement 09 régions de la Grande île.



NOTRE RÉSEAU

- ANDAVAMAMBA
- ANALAMAHIITY
- ANDRAVOAHANGY
- IMERINAFOVOANY
- ANDOHARANOFOTSY
- ANOSIZATO
- ANKADINDRAMAMY
- ITAOSY
- TSARALALÀNA
- ANKORONDRANO
- BY-PASS
- ANKADIKELY ILAFY
- ANTSIRABE
- ANTSIRANANA
- TSARAMANDROSO (ANTSIRANANA)
- NOSY BE
- AMBATOLOAKA (NOSY-BE)
- SAMBAVA
- AMBANJA
- AMBILOBE
- ANTALAHA
- FIANARANTSOA
- MAHAJANGA
- TSARAMANDROSO (MAHAJANGA)
- MORAMANGA
- AMBATONDRAZAKA
- TOAMASINA TANAMBAO V
- TOAMASINA ANKIRIHRY
- TOLIARA

29
AGENCES & POINTS DE VENTES
réparties
dans toute l'île

25
GAB
disponibles
24h/24 7j/7



IV- ÉVOLUTION DE NOS ACTIVITÉS



CONTEXTE SOCIO-ECONOMIQUE

Sur le plan national, la croissance économique en 2023 est de +3,8%, une croissance économique soutenue entre autre par le tourisme, la télécommunication et l'industrie alimentaire. Le paupérisme, se manifestant à travers un PIB par habitant qui stagne autour de 525 USD par an, reste chronique : 80,7% en 2023 contre 75,2% en 2022 et 81% en 2021 selon les chiffres de la Banque Mondiale.

On a également enregistré une augmentation du taux d'inflation : 9,9% en 2023 contre 8,2% en 2022 et 5,81% en 2021. Pour améliorer cette situation, la BFM a procédé à un relèvement à deux (2) reprises de ses taux de facilité permanente :

Facilité de dépôt : le taux passe de 8,10% en 2022 (si 3,8% en 2021) à 8,5% en mai 2023 puis à 9% en août 2023.

Prêt marginal : hausse du taux à 10,50% en mai 2023 et à 11% en août 2023 contre 10,10% en 2022 et 7,20% en 2021.

Une majoration de l'Indice des Prix à la Consommation de +7,5% en glissement annuel a aussi été remarquée

(de Décembre 2022 à Décembre 2023) : hausse de +10,2% sur le Riz, évolution de +2,9% pour le prix de l'énergie, et +8,73% sur les produits de première nécessité (PPN).

En terme de rémunération, le SMIG est passé à 238 000 MGA en mai 2023.

Et finalement, la dépréciation de l'Ariary face à l'Euro se poursuit en 2023 en raison d'une baisse des recettes de devises, due surtout à la crise du secteur vanille : dépréciation de +4,98% en 2023 (le cours EUR/MGA passe de 4 749,93 MGA en Janvier à 4 986,57 MGA en fin Décembre) contre +5,77% en 2022 et une appréciation de -4,69% en 2021.

Sur le plan international, l'année 2023 aura été marquée par un ralentissement de la croissance mondiale estimée à 3,1% en 2023 contre 3,5% en 2022. Par contre, l'inflation mondiale s'est atténuée sous l'effet de la hausse des taux des banques centrales dans le monde entier (6,8% en 2023 contre 8,7% en 2022).



DÉCAISSEMENTS

DÉCAISSEMENT

En montant
en millions d'ariary



Évolution des décaissement



Montant moyen décaissement

Réalisation 2023: en hausse de 26% en volume par rapport à 2022.

Le montant moyen unitaire de crédit décaissé est passé de 9,70 millions en 2022 à 15,88 millions en 2023.

NOS ENCOURS

ENCOURS DE CRÉDITS

En montant
en millions d'ariary



Évolution des Encours de credits



Évolution encours moyen de
collecte par compte

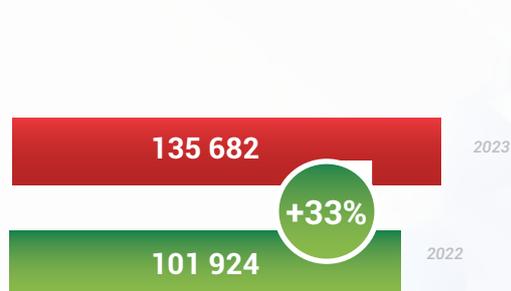
Performance satisfaisante sur les activités de crédit avec une augmentation de +28% en volume en 2023. Une réalisation bien en dessus de l'évolution de crédit du système bancaire qui évolue de +3%.

En termes de montant moyen, on constate une hausse de 48,7% en 2023 par rapport à 2022 avec un montant moyen de crédit allant de 9,87 millions d'Ar en 2022 à 14,68 millions d'Ar en 2023.

Encours de crédit s'élevant à 122 milliards d'Ar en 2023 contre 95,8 milliards d'Ar en 2022 avec une évolution de part de marché de +180 points de base.



ENCOURS DE DÉPÔT



Évolution de l'encours de dépôt

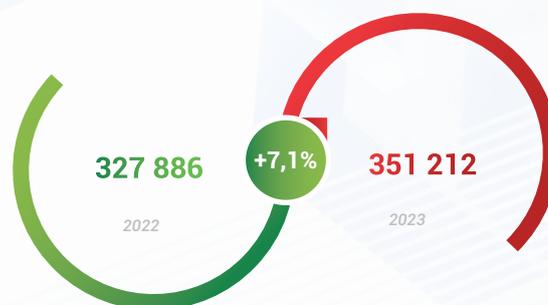


Évolution encours moyen de collecte par compte

TRANSFERTS D'ARGENT INTERNATIONAUX



Évolution des transferts internationaux en montant

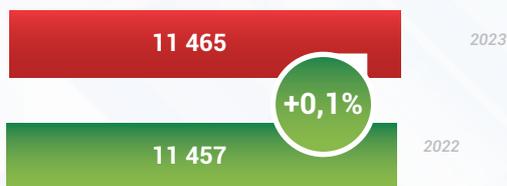


Nombre des opérations de transferts internationaux

La croissance continue pour les transferts internationaux avec une hausse de +13% en 2023. En volume, les transferts atteignent les 290,3 milliards d'Ar en 2023. En nombre, la hausse est de l'ordre de 7,1%.



TRANSACTIONS GAB



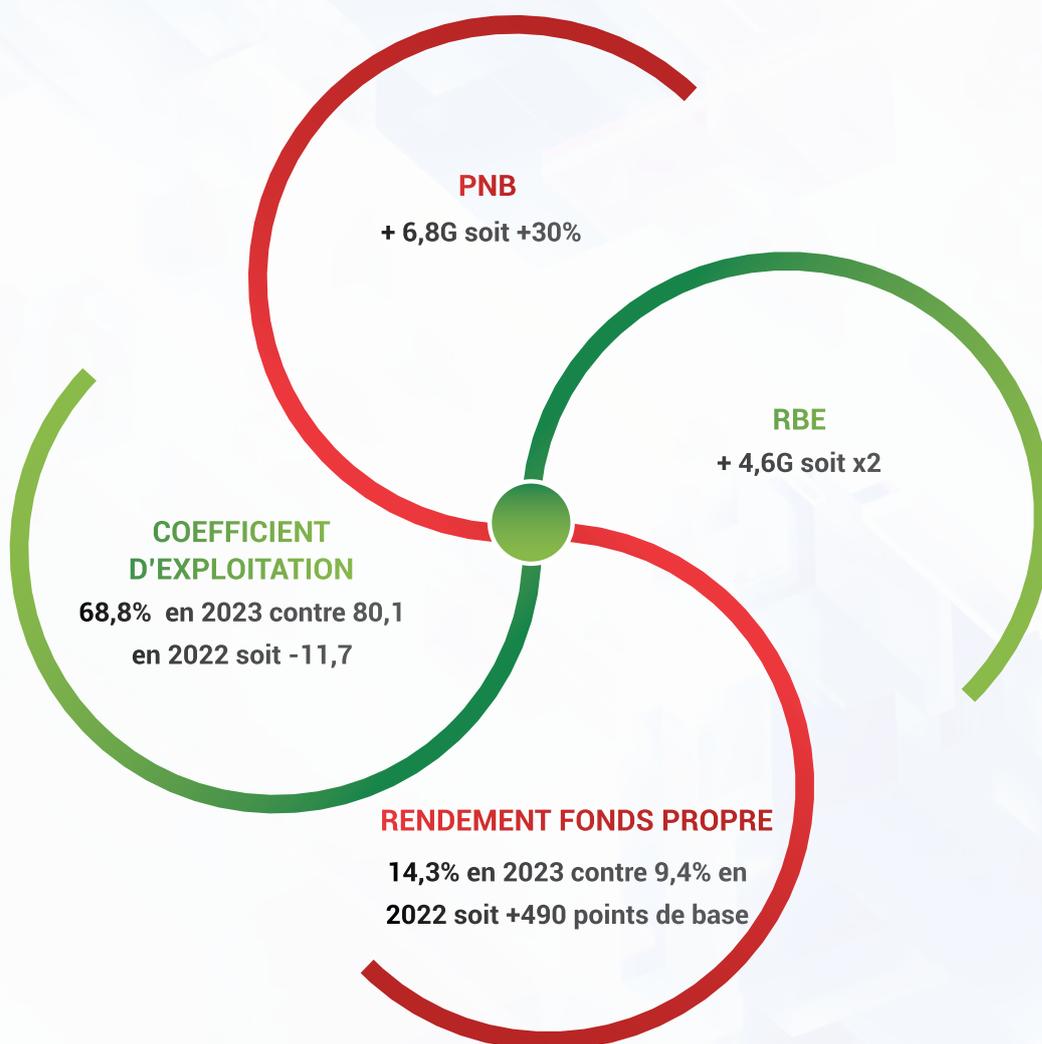
Évolution retrait GAB en montant



Nombre des opérations de transferts internationaux

Transactions GAB plutôt stables en 2023 par rapport à 2022 avec une évolution +0,1% en volume. Mais le montant moyen de retrait connaît une hausse de 2%.

INDICATEURS DE PERFORMANCE





Mon compte tout en 1

COMPTE À VUE + SIPEM NET + RELEVÉ DE COMPTE + CHÉQUIER



TRANSFERT **GRATUIT** VERS VOTRE COMPTE  Orange Money

 +(261) 20 22 691 03  www.sipembanque.mg  SIPEM Banque Officiel  SIPEM Banque



V- ETATS FINANCIERS 2023





Cabinet MPANAZAVA
AUDIT ET CONSEIL EN GESTION



Mesdames et Messieurs les Actionnaires de

La SOCIETE D'INVESTISSEMENT POUR LA PROMOTION DES ENTREPRISES A
MADAGASCAR S.A. IPEM BANQUE)

101-Antananarivo

OBJET : Commissariat aux comptes de SIPEM BANQUE SA

Exercice clos au 31 décembre 2023

Mesdames et Messieurs,

Conformément à notre mandat de Commissariat aux Comptes nous avons procédé à la vérification des états financiers de la SIPEM BANQUE S.A. – Société d'Investissement pour la Promotion des Entreprises à Madagascar pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2023.

Dans le respect des normes internationales d'audit, et selon les termes de notre contrat, notre mission a pour objectif de formuler une opinion sur les états financiers arrêtés au 31 décembre 2023 de SIPEM BANQUE S.A., à savoir le bilan, le hors bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, l'état de variation des capitaux propres, et l'annexe. Leur responsabilité relève de la Direction de la SIPEM.

Nous avons réalisé notre vérification conformément aux normes internationales d'audit. Ces normes imposent de programmer et d'effectuer la vérification de manière à avoir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalie significative. Nos travaux ont consisté en la vérification, par sondages, des pièces justificatives des opérations comptables et financières. Ils consistent également à l'évaluation des principes comptables appliqués par la SIPEM, des estimations importantes appliquées par cette dernière, et de la présentation générale des états financiers.

Nous rendons compte des résultats de nos travaux suivant les documents ci-après :

- Le présent Rapport de vérification comportant le Rapport général, le Rapport spécial, les États Financiers et l'Annexe,
- La Lettre à la Direction portant sur les points de Contrôle Interne.

Cabinet MPANAZAVA

MGI QUALEX



Le Mémoire relatif à notre mission de Commissariat aux comptes a été présenté au Conseil d'Administration lors de sa réunion du 26 avril 2024,

Nous remercions la Direction et l'ensemble du personnel de la SIPEM BANQUE pour leur collaboration dans l'exécution de nos travaux.

Le 27 Juin 2024

Cabinet MPANAZAVA « M.P.A. »
AUDIT ET CONSEIL EN GESTION
11, rue Jean Andriamady Ampandrana Ceust
B.P. 126 ANTANANARIVO 101
Tél : 034 15 616 97 / 032 41 990 56
E-mail : mpanazava@moov.mg



Oliva RANDRIANONIMANDIMBY

Expert-comptable
Cabinet MPANAZAVA

Sandratra ALIMAHENINA

Expert-comptable
MGI QUALEX





RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES **Etats financiers arrêtés au 31 décembre 2023**

A Mesdames et Messieurs les actionnaires de la Société d'Investissement pour la Promotion des Entreprises à Madagascar (SIPEM BANQUE S.A.)

Mesdames et Messieurs,

Nous avons procédé aux travaux de vérification des états financiers de la Société d'Investissement pour la Promotion des Entreprises à Madagascar (SIPEM BANQUE S.A.) au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2023. Ces états financiers comprennent le bilan, le hors bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, l'état de variation des capitaux propres ainsi que l'annexe aux états financiers arrêtés au 31 décembre 2023. Leur responsabilité relève de la Direction de la SIPEM.

Opinion

A notre avis, les états financiers joints au présent rapport présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de SIPEM BANQUE S.A. au 31 décembre 2023 conformément aux règles et méthodes comptables énoncées en note 2 de l'Annexe aux États Financiers.

Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons réalisé notre audit conformément aux normes internationales d'audit. Ces normes et directives requièrent de planifier et d'effectuer l'audit de manière à avoir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'erreur significative. Un audit implique la vérification des pièces justificatives, des montants et des informations fournies dans les états financiers. Il donne aussi lieu à l'évaluation des principes comptables appliqués par la SIPEM Banque S.A, des estimations importantes effectuées par cette dernière et de la présentation générale des états financiers. Nous sommes d'avis que notre audit constitue une base raisonnable pour notre opinion sans réserve.



Observations

Nous attirons l'attention sur les faits ci-après :

- Les créances auprès de l'État au montant total de 506 755 717,05 Ariary correspondant aux acomptes d'Impôt sur les Revenus (IR) de l'exercice 2023 ne sont pas soldés par la constatation de l'IR de l'exercice s'élevant à 843 674 728,38 Ariary.
- Un changement de méthode de présentation des « engagements donnés en faveur ou pour le compte de la clientèle » du Hors Bilan a été opéré par SIPEM BANQUE au titre de l'exercice. Sur les exercices précédents, ce poste inclut les avances sur marchés, les escomptes et les attestations de liquidité, alors que pour l'exercice en cours, seules les attestations de liquidité sont présentées. Ainsi les chiffres comparatifs de l'exercice précédent (arrêté au 31 décembre 2022) ont été retraités conformément au paragraphe 345-4 du PCEC qui stipule en matière de changement de méthode comptable, que « *les données comparatives (informations de l'exercice précédent) doivent par ailleurs être retraitées afin d'assurer au niveau des états financiers la comparabilité entre les périodes, comme si la nouvelle méthode avait toujours été appliquée.* », et passent de 7,66 milliards Ar (avant retraitement) à 1,46 milliards Ariary (après retraitement), pour se conformer à cette nouvelle présentation.

Notre opinion sans réserve n'est pas modifiée à l'égard de ces points.

Responsabilité de la Direction de la SIPEM BANQUE S.A. relative à l'établissement des états financiers

La SIPEM BANQUE S.A. est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers conformément au référentiel comptable en vigueur à Madagascar, ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. Il incombe à la SIPEM BANQUE S.A. de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière du réseau.

Responsabilité de l'auditeur relative à l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie



significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations fournies les concernant par cette dernière ;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les états financiers, et apprécions si les états financiers reflètent les opérations et les événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils donnent une présentation sincère.



Rapport relatif à d'autres obligations légales et réglementaires

1. Rapport de gestion

Conformément aux articles 131 et 723 de la loi N° 2003-036 du 30 janvier 2004 sur les sociétés commerciales, nous devons vérifier la sincérité et la concordance avec les états financiers de synthèse, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration préparé par la Direction de SIPEM BANQUE S.A., et dont le projet de rapport nous a été remis en date du 16 mai 2024.

Nous n'avons pas d'observation majeure à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers de synthèse, des informations données dans ce rapport de gestion.

2. Respect des normes prudentielles.

Nous avons examiné le respect par la SIPEM Banque SA des différents textes édictés par la Commission de Supervision Bancaire et Financière (CSBF) relatifs aux ratios prudentiels des établissement de crédits, dont ceux spécifiques aux banques. Nous signalons que :

- la SIPEM Banque SA a calculé les Fonds Propres Règlementaires (FPR) selon l'instruction n° 002/2022-CSBF du 20 décembre 2022 ; le calcul des différents ratios est basé sur les Fonds Propres Disponibles (FPD) calculés selon l'instruction n°001/2000-CSBF du 1^{er} février 2000.
- A la lumière des ratios calculés par la SIPEM Banque S.A., aucune infraction aux normes prudentielles de la CSBF n'est relevée.

Le 27 Juin 2024

Cabinet MPANAZAVA « M.P.A. »
AUDIT ET CONSEIL EN GESTION
11, rue Jean Andriamady Ambohidrana Oeust
B.P. 126 ANTANANARIVO 101
Tél : 034 15 616 67 / 032 41 990 56
E-mail : mpanazava@moov.mg



QUALEX
Lettre de 01/01/2014
Tél : 032 07 23 11 / 032 12 4
Mail : qualex@moov.mg
Site web : www.frans-entregulation.mg

Oliva RANDRIANONIMANDIMBY

Expert-comptable
Cabinet MPANAZAVA

Sandratra ALIMAHENINA

Expert-comptable
MGI QUALEX



**TITRE II. ÉTATS FINANCIERS ARRÊTÉS AU 31 DECEMBRE
2023**



Bilan
arrêté aux 31 Décembre
(Montants exprimés en MGA)

| Actif | Note | 2023 | | | 2022 | Evolution 2023 par rapport à 2022 |
|---|------|---------------------------|-------------------------------------|---------------------------|---------------------------|--|
| | | Montant brut | Amortissements/ Pertes de valeur | Montant net | Montant net | |
| Compte de trésorerie et d'opérations avec les établissements de crédit | | 84 153 696 527,06 | - | 84 153 696 527,06 | 62 663 469 700,39 | 34% |
| Trésorerie et solde avec la banque centrale | 1 | 22 502 772 289,62 | - | 22 502 772 289,62 | 22 038 399 131,08 | 2% |
| Bons de trésor et titres assimilés | 2 | 17 359 112 197,22 | - | 17 359 112 197,22 | 1 619 350 000,00 | 972% |
| Avoirs- Etablissement de crédit | 3 | 44 291 812 040,22 | - | 44 291 812 040,22 | 39 005 720 569,31 | 14% |
| Autres avoirs- autres institutions financières | | - | - | - | - | - |
| Portefeuille de transaction | | - | - | - | - | - |
| Portefeuille de produits dérivés | | - | - | - | - | - |
| Compte d'opérations avec la clientèle | | 128 387 240 685,10 | (5 154 807 719,56) | 123 232 432 965,54 | 94 504 397 149,11 | 30% |
| Prêts et avances à la clientèle | 4 | 122 200 176 525,52 | (5 154 807 719,56) | 117 045 368 805,96 | 90 578 456 760,31 | 29% |
| Produits à recevoir sur les crédits | | 3 332 664 440,66 | - | 3 332 664 440,66 | 1 720 773 809,31 | 94% |
| Intérêts courus échus impayés | | 2 854 399 718,92 | - | 2 854 399 718,92 | 2 205 166 579,49 | 29% |
| Autres comptes financiers | | 6 915 774 395,59 | (1 285 273 661,60) | 5 630 500 733,99 | 5 608 229 794,26 | 0,4% |
| Titre d'investissements | 5 | 519 625 000,00 | (800 000,00) | 518 825 000,00 | 518 569 863,01 | -1% |
| Autres actifs | 9 | 6 396 149 395,59 | (1 284 473 661,60) | 5 111 675 733,99 | 5 089 659 931,25 | 0,43% |
| Compte de valeurs immobilisées | | 22 616 734 141,72 | (8 514 386 016,83) | 14 102 348 124,89 | 9 962 214 125,90 | 42% |
| Immobilisations incorporelles | 6 | 3 350 983 029,64 | (2 731 366 524,63) | 619 616 505,01 | 550 646 794,16 | 13% |
| Immobilisations corporelles | 7 | 13 690 092 554,16 | (5 783 019 492,20) | 7 907 073 061,96 | 4 486 288 965,85 | 76% |
| Immobilisations en cours | 8 | 5 575 658 557,92 | - | 5 575 658 557,92 | 4 925 278 365,89 | 13% |
| Total Actif | | 242 073 445 749,67 | (14 954 467 397,59) | 227 118 978 352,08 | 172 738 310 769,66 | 31% |



Bilan
arrêté aux 31 Décembre
(Montants exprimés en MGA)

| Passif et capitaux propres | Note | 2023 | 2022 | Evolution 2023 par rapport à 2022 |
|--|------|----------------------------------|----------------------------------|---|
| Passif | | <u>204 527 904 214,57</u> | <u>152 181 652 825,21</u> | 34% |
| Emprunts-Banque Centrale | | - | - | - |
| Dettes - établissements de crédit | 10 | 23 465 787 589,58 | 13 964 687 725,33 | 68% |
| Dettes - autres institutions financières | | - | - | - |
| Portefeuilles de produits dérivés | | - | - | - |
| Dépôts de la clientèle | 11 | 125 498 547 024,36 | 95 089 909 993,67 | 32% |
| Subventions d'équipement | 12 | 32 215 235,65 | 57 126 120,66 | -44% |
| Autres subventions d'investissements | | - | - | - |
| Emprunts et titres subordonnés | 13 | 44 707 925 144,63 | 35 086 816 090,56 | 27% |
| Provisions pour charges | | - | - | - |
| Impôts différés – passifs | | - | - | - |
| Autres passifs | 14 | 10 823 493 220,35 | 7 983 112 894,99 | 36% |
| Capitaux propres | | <u>22 591 010 137,51</u> | <u>20 556 657 944,45</u> | 10% |
| Capital | 15 | 6 000 000 000,00 | 6 000 000 000,00 | - |
| Dotations (FGS intégrés) | 16 | 4 762 923 557,85 | 4 762 923 557,85 | - |
| Réserves | 17 | 7 414 867 290,84 | 6 677 481 103,75 | 11% |
| Ecart d'équivalence | | - | - | - |
| Report à nouveau | 19 | 1 178 867 095,76 | 1 178 867 095,76 | - |
| Résultat net | 18 | 3 234 352 193,06 | 1 937 386 187,09 | 67% |
| Total Passif et Capitaux propres | | <u>227 118 978 352,08</u> | <u>172 738 310 769,66</u> | 31% |



Hors bilan

arrêté aux 31 Décembre

(Montants exprimés en MGA)

| | Notes | 31/12/2023 | 31/12/2022 |
|---|-------|--------------------------|--------------------------|
| Engagements donnés en faveur ou pour le compte d'établissements de crédit | | - | - |
| Engagements reçus d'établissements de crédit | | 20 972 554 091,17 | 18 649 836 445,62 |
| Engagements donnés en faveur ou pour le compte de la clientèle | | 3 361 597 759,00 | 1 462 800 000,00 |
| Opérations en devises | | - | - |
| Garanties reçues de l'État et d'organismes publics | | - | - |
| Engagements de crédit-bail | | - | - |
| Opérations sur titres | | 16 309 000 000,00 | 1 500 000 000,00 |
| TOTAL HORS-BILAN | | 40 643 151 850,17 | 21 612 636 445,62 |



Compte de résultat
arrêté aux 31 Décembre
(Montants exprimés en MGA)

| | Note | 2023 | 2022 | Evolution 2023 par rapport à 2022 |
|---|------|-------------------------|-------------------------|---|
| Produits d'intérêts | | 29 571 517 292,58 | 22 129 536 220,10 | 33,63% |
| Charges d'intérêts | | (8 483 711 385,49) | (5 122 072 050,80) | 65,33% |
| Revenus nets d'intérêts | 20 | 21 087 805 907,09 | 17 007 464 169,30 | 23,99% |
| Produits d'honoraires et commissions | | 7 279 518 178,10 | 5 508 960 635,63 | 32,14% |
| Charges d'honoraires et commissions | | (1 092 811 831,41) | (1 463 148 230,95) | -25,31% |
| Revenus nets d'honoraires et de commissions | 21 | 6 186 706 346,69 | 4 045 812 404,68 | 52,92% |
| Dividendes perçus | | - | - | - |
| Revenus nets du portefeuille de transaction | | - | - | - |
| Profits nets du portefeuille d'investissement | 22 | 45 255 136,99 | 37 428 082,19 | 20,91% |
| Revenus nets des opérations en monnaies étrangères | 23 | 1 965 749 742,68 | 1 416 636 856,29 | 38,76% |
| Charges nettes sur créances douteuses et litigieuses | 24 | (1 886 894 389,89) | (1 475 012 730,56) | 27,92% |
| Revenus nets sur autres opérations | 25 | (2 532 505 972,79) | (1 020 168 201,62) | 148,24% |
| Résultat opérationnel | | 24 866 116 771,37 | 20 012 160 580,10 | 24,26% |
| Charges administratives générales | 26 | (18 880 962 193,96) | (16 487 963 612,69) | 14,51% |
| Dotations aux comptes d'amortissements, provisions pour perte de valeur | 27 | (2 426 392 304,12) | (1 505 864 523,15) | 61,05% |
| Autres produits d'exploitation | 28 | 104 713 838,20 | 27 855 000,00 | 275,92% |
| Subventions | 29 | 414 550 809,95 | 398 930 635,76 | 3,92% |
| Résultat avant impôts | | 4 078 026 921,44 | 2 444 418 080,02 | 66,83% |
| Impôts sur les bénéfices | 30 | (843 674 728,38) | (507 031 892,93) | 66,39% |
| Impôts différés | | - | - | - |
| Résultat net des activités ordinaires | 30 | 3 234 352 193,06 | 1 937 386 187,09 | 66,94% |
| Charges extraordinaires | | - | - | - |
| Produits extraordinaires | | - | - | - |
| Résultat net de l'exercice | | 3 234 352 193,06 | 1 937 386 187,09 | 66,94% |



Tableau de variation des capitaux propres arrêté aux 31 Décembre (Montants exprimés en MGA)

| | Capital social et dotations | Primes et réserves | Écart d'évaluation | Résultat et report à nouveau | Total |
|--|--------------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------------------|--------------------------|
| Solde au 31 Décembre 2021 | <u>8 899 528 390,35</u> | <u>5 881 386 826,67</u> | - | <u>3 174 961 372,84</u> | <u>17 955 876 589,86</u> |
| Changement de méthodes comptables | - | - | - | - | - |
| Charges de l'exercice précédent | - | - | - | - | - |
| Impôts différés | - | - | - | - | - |
| Profits nets sur variations de juste valeur instruments financiers | - | - | - | - | - |
| Dividendes 2021 | - | - | - | (1 200 000 000,00) | (1 200 000 000,00) |
| Réserves spéciales 2021 | - | 299 414 141,56 | - | (299 414 141,56) | - |
| Autres réserves 2021 | - | 496 680 135,52 | - | (496 680 135,52) | - |
| FGS à intégrer | 1 863 395 167,50 | - | - | - | 1 863 395 167,50 |
| Opérations en capital et report à nouveau | - | - | - | - | - |
| Résultat net de l'exercice 2022 | - | - | - | 1 937 386 187,09 | 1 937 386 187,09 |
| Solde au 31 Décembre 2022 | <u>10 762 923 557,85</u> | <u>6 677 481 103,75</u> | - | <u>3 116 253 282,85</u> | <u>20 556 657 944,45</u> |
| Changement de méthodes comptables | - | - | - | - | - |
| Charges de l'exercice précédent | - | - | - | - | - |
| Impôts différés | - | - | - | - | - |
| Profits nets sur variations de juste valeur instruments financiers | - | - | - | - | - |
| Dividendes 2022 | - | - | - | (1 200 000 000,00) | (1 200 000 000,00) |
| Réserves spéciales 2022 | - | 290 607 928,06 | - | (290 607 928,06) | - |
| Autres réserves 2022 | - | 446 778 259,03 | - | (446 778 259,03) | - |
| FGS Intégrés | - | - | - | - | - |
| Opérations en capital et report à nouveau | - | - | - | - | - |
| Résultat net de l'exercice 2023 | - | - | - | 3 234 352 193,06 | 3 234 352 193,06 |
| Solde au 31 Décembre 2023 | <u>10 762 923 557,85</u> | <u>7 414 867 290,84</u> | - | <u>4 413 219 288,83</u> | <u>22 591 010 137,51</u> |



Tableau de flux de trésorerie
arrêtés aux 31 Décembre
(Méthode directe)
(Montants exprimés en MGA)

| | Note | 2023 | 2022 |
|--|------|--------------------------|--------------------------|
| Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles | | | |
| Intérêts perçus | | 541 706 717,98 | 370 899 248,53 |
| Intérêts payés | | -3 088 525 882,89 | -1 433 466 644,93 |
| Commissions perçues | | 61 434 220,28 | 8 867 245,00 |
| Commissions payées | | -809 044 596,69 | -861 114 608,59 |
| Encaissements sur instruments financiers | | | |
| Décaissements sur instruments financiers | | | |
| Encaissements clientèle | | 956 087 864 499,75 | 605 356 629 433,85 |
| Décaissements clientèle | | -927 357 501 672,19 | -575 483 253 661,46 |
| Sommes versées aux "crédeurs divers" | | -10 551 097 228,09 | -8 053 945 012,42 |
| Impôts sur les résultats payés | | -3 298 487 377,81 | -2 188 046 783,77 |
| Flux de trésorerie des activités ordinaires (1) | | 11 586 348 680,34 | 17 716 569 216,21 |
| Encaissements sur activités extraordinaires | | | |
| Versements sur activités extraordinaires | | | |
| Flux de trésorerie des activités extraordinaires (2) | | | |
| Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles (A) =(1)+(2) | | 11 586 348 680,34 | 17 716 569 216,21 |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement | | | |
| Encaissements sur cession d'immobilisations | | 364 564 999,97 | 114 172 287,98 |
| Décaissements sur acquisition d'immobilisations | | -4 837 975 194,70 | -2 000 469 337,94 |
| Encaissements sur acquisition des titres d'investissement | | 45 000 000,00 | 535 000 000,00 |
| Décaissements sur acquisition des titres d'investissement | | - | -500 000 000,00 |
| Dividendes perçus et quote part de résultat sur titres d'investissement | | | |
| Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissement (B) | | -4 428 410 194,73 | -1 851 297 049,96 |
| Flux de trésorerie liés aux activités de financement | | | |
| Encaissements provenant d'emprunts | | 39 516 199 390,45 | 59 060 911 918,96 |
| Décaissements sur prêts et dettes assimilés | | -37 996 538 838,76 | -38 095 944 979,18 |
| Dividendes payés et autres distributions effectuées | | -1 252 668 310,40 | -1 261 265 534,74 |
| Flux de trésorerie net provenant des activités de financement (C) | | 266 992 241,29 | 19 703 701 405,04 |
| Incidence des variations des taux de change sur liquidités et quasi-liquidités | | 2 719 074 459,87 | 1 732 000 283,48 |
| Variation de la trésorerie de la période (A)+(B)+ (C) | | 10 144 005 186,77 | 37 300 973 854,77 |
| Trésorerie et équivalents au début de l'exercice | | 62 544 105 182,19 | 25 243 131 327,42 |
| Trésorerie et équivalents à la fin de l'exercice | | 72 688 110 368,96 | 62 544 105 182,19 |
| Variation de la trésorerie de la période | | 10 144 005 186,77 | 37 300 973 854,77 |





Sipem
Ny Bankintsika

SIPEM BANQUE

Siège social : Lot 216 H Andavamamba B.P. 8616 101-Antananarivo MADAGASCAR

Agrément : N 015/Ba/2014

 +(261) 20 22 691 03

 www.sipembanque.mg

 SIPEM Banque Officiel

 SIPEM Banque